



# Yatırımcı Sunumu

Nisan 2024

# İÇERİK

3

**Bir Bakışta Türkiye Sigorta**

5-7

**Misyon, Vizyon & Organizasyon**

9-11

**Operasyonel & Finansal Özet**

13-22

**Faaliyetlere Yön Veren Faktörler**

24

**Dijital Dönüşüm**

26

**Sürdürülebilirlik**

28-35

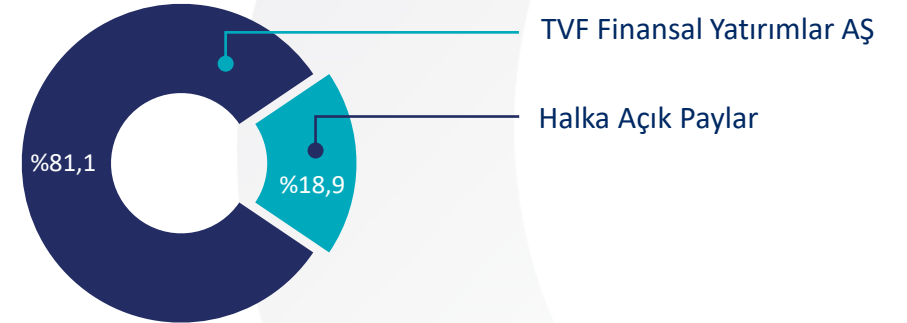
**Ek**



- HAYAT-DIŞI SİGORTACILIKTA **EN BÜYÜK** SİGORTA ŞİRKETİ
- **KAPSAYICI SİGORTACILIK ANLAYIŞI**: HER ÖLÇEKTEN BİREYSEL VE KURUMSAL MÜŞTERİYE ÜRÜN VE HİZMET
- **%16,5<sup>1</sup>** ORANINDA PAZAR PAYI İLE PRİM ÜRETİMİNDE **PAZAR LİDERLİĞİ**
- **~1,8 MİLYAR DOLAR** – HAYAT-DIŞI SİGORTA ŞİRKETLERİ ARASINDA **EN YÜKSEK PİYASA DEĞERİ**
- **ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ** PRİM PORTFÖYÜ: %25 TARIM, %19 OTO, %21 YANGIN & DOĞAL AFETLER
- 3.640 ACENTE & 4.784 BANKA ŞUBESİYLE **YAYGIN DAĞITIM AĞI, ÜÇ KAMU BANKASIYLA MÜNHASIRLIK ANLAŞMALARI**
- **GÜÇLÜ** PRİM ÜRETİMİ & **DİRENÇLİ** TEKNİK VE NET KÂR
- 2023 SONUÇLARI: **6.155 MİLYON TL** NET KÂR & **7.905 MİLYON TL** TEKNİK KÂR. YILLIK %174 VE %140 ARTIŞ İLE TOPLAM VARLIK VE ÖZSERMAYE **77 MİLYAR TL** VE **15,4 MİLYAR TL**
- 2023'TE; **%56 ORTALAMA ÖZSERMAYE KARLILIĞI**, **%82 HASAR PRİM ORANI** VE **%108 BİLEŞİK ORAN**; (2023'TE SEKTÖR %56, %85 VE %115)
- **SYR %165** SEVİYESİNDE, YASAL "ÖZ DEĞERLENDİRME" SINIRI OLAN %115'İN ÜZERİNDE

## Ortaklık Yapısı

ORTAK	PAY (%)	PAY TUTARI (₺)
TVF Finansal Yatırımlar AŞ*	81,10	942.015.417
Halka Açık Paylar	18,90	219.507.946
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>1.161.523.363</b>



\* Türkiye Varlık Fonu TVF Finansal Yatırımlar AŞ paylarının %100'üne sahiptir

# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

Operasyonel & Finansal Özet

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

Dijital Dönüşüm

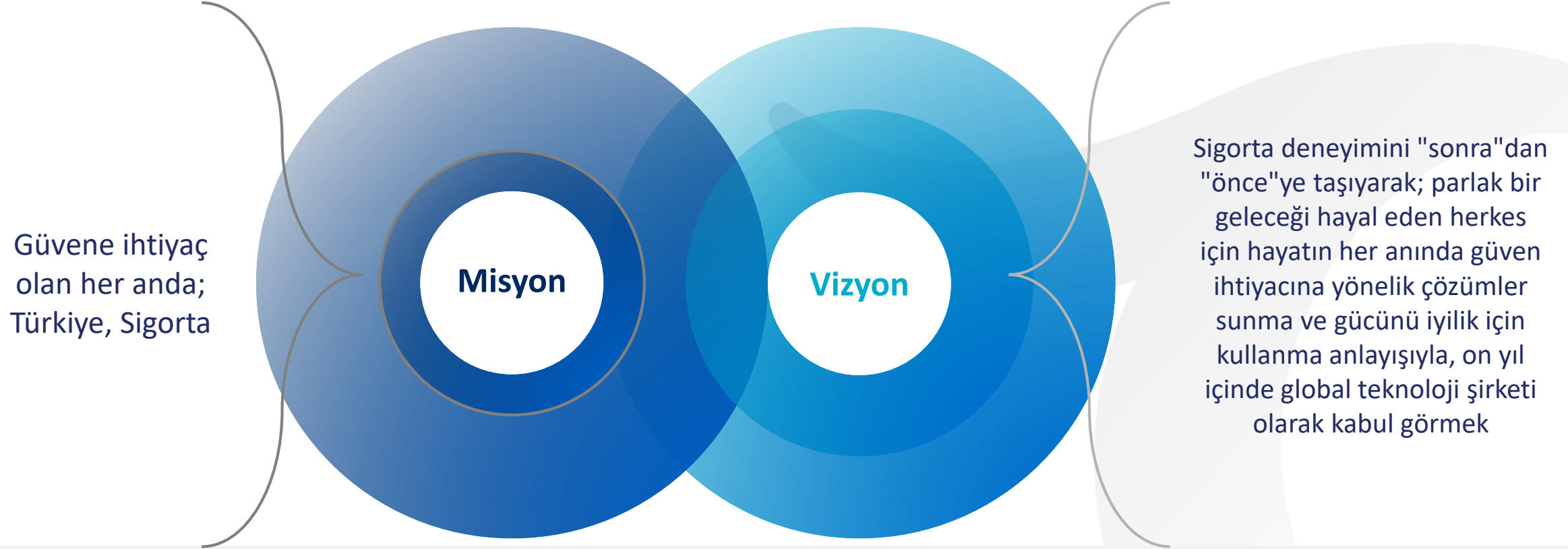
26

Sürdürülebilirlik

28-35

Ek





## Değerler

Özgüvenli

Paydaş  
Duyarlılığı  
Yüksek

Meraklı

Erdemli

## Taha Çakmak

*Başkan Vekili & Genel Müdür*

- Lisans
- 20+ yıl bankacılık ve diğer alanlarda deneyim

## Aziz Murat ULUĞ

*Başkan*

- Yüksek Lisans
- 25+ yıl Türkiye ve yurtdışı bankacılık ve reel sektör deneyimi
- Türkiye Varlık Fonu Genel Müdür Yrd.

## Murat AKGÜÇ

*Kurul Üyesi*

- Yüksek Lisans
- 20+ yıl Türkiye ve yurtdışı bankacılık ve diğer alanlarda deneyim
- Turkcell Pazarlama ve Dijital Servisler Genel Müdür Yrd.

## Muhammed Mahmut ER

*Kurul Üyesi*

- Yüksek Lisans
- 15+ yıl bilgi teknolojileri alanında deneyim
- Hazine ve Maliye Bakanı bilgi teknolojileri danışmanı & EPIAŞ YK üyesi

## Murat AKBALIK

*Bağımsız Üye*

- Doktora
- 25+ yıl akademik deneyim
- Marmara Üniversitesi'nde çeşitli sorumluluklar





# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

**Operasyonel & Finansal Özet**

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

Dijital Dönüşüm

26

Sürdürülebilirlik





28-35

Ek





- 1957'den beri faaliyet gösteriyoruz
- Prim üretiminde %16,5 payla **pazar lideriyiz**
- 3 kamu sermayeli hayat-dışı sigorta şirketinin birleşmesiyle **Türkiye Sigorta** ismini aldık
- **6,9** milyon tekil müşteriye hizmet sağlıyoruz

	Çalışan	Acente Sayısı	Banka Şubesi	Broker
				
	<b>1.577</b>	<b>3.640</b>	<b>4.784</b>	<b>123</b>
<b>Çeyreksele Değişim</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>+40</b>	<b>+1</b>
<b>Yıllık Değişim</b>	<b>-5</b>	<b>-126</b>	<b>+129</b>	<b>+9</b>

# Hayat Dışı Ana Branşlarda Prim Üretimi (Şub.24)

Ana Branşlar	Brüt Yazılan Primler (Milyon₺)	Portföy Payı	Pazar Payı	Pazar Payı Yıllık Değişim	Sektör Sıralaması
Genel Zararlar	5.913	%30,6	%36,0	+6,0 puan	1
Yangın ve Doğal Afetler	4.233	%21,9	%21,2	+2,4 puan	1
Kara Araçları Sorumluluk	2.040	%10,6	%8,2	-3,0 puan	3
Kara Araçları	1.722	%8,9	%10,5	+5,0 puan	3
Sağlık	2.268	%11,7	%8,3	+3,6 puan	4
Kaza	658	%3,4	%28,9	+1,6 puan	1
Diğer	2.469	%12,8	%25,0	+17,6 puan	1
<b>TOPLAM</b>	<b>19.304</b>	<b>%100</b>	<b>%16,5</b>	<b>+3,8 puan</b>	<b>1</b>

## Özet Finansal Göstergeler (2023)

### Net Kar

**6.155**  
Mn ₺

### Teknik Kar

**7.905**  
Mn ₺

### Teknik Marj

**% 39**

Sektör Ortalaması  
%25

### Ortalama Özsermaye Karlılığı

**% 56**

Sektör Ortalaması  
%56

### Hasar Prim Oranı

**% 82**

Sektör Ortalaması  
%85

### Bileşik Oran

**% 108**

Sektör Ortalaması  
%115

### SYR

**% 165**

Yasal Asgari Öz Değerlendirme  
Sınırı %115  
&  
Kar Payı Dağıtım Eşiği %135

### Kar Payı Dağıtımı (Brüt)

**493**  
Mn ₺

2021

**530**  
Mn ₺

2022

**155**  
Mn ₺

2023

Türkiye Sigorta, **düzenli temettü ödeme** performansını istikrarlı biçimde sürdürmeyi amaçlamaktadır

# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

Operasyonel & Finansal Özet

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

Dijital Dönüşüm

26

Sürdürülebilirlik

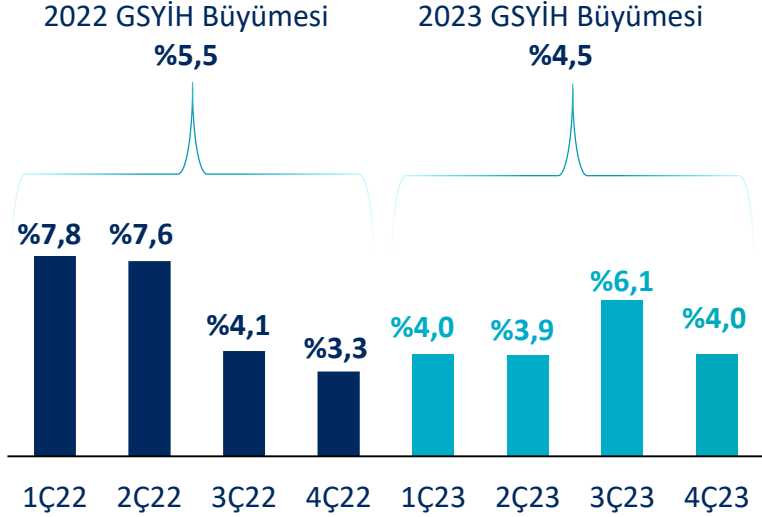
28-35

Ek



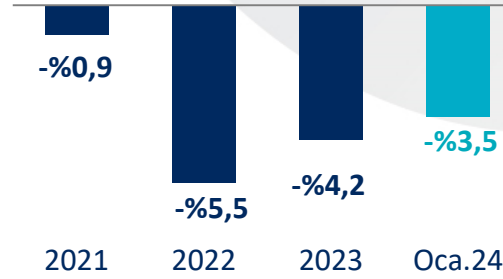
## Reel GSYH Büyümesi

Yıllık Değişim



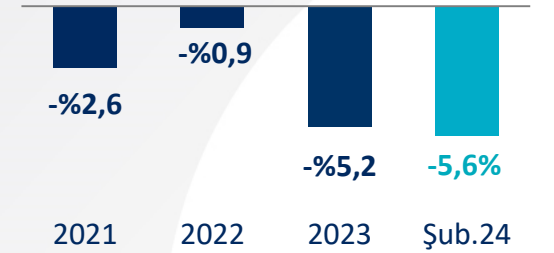
- 2023 yıl sonu itibarıyla özel tüketim harcamalarının ve deprem bölgesinin yeniden imarına yönelik yatırım harcamalarının da katkısıyla Türkiye ekonomisi başarılı bir performans sergileyerek %4,5 büyüme kaydetti.

## 12 Aylık - Cari İşlemler Dengesi / GSYH



- Ocak 2024'te cari açığın GSYH'ye oranı %3,5 olarak gerçekleşti.
- 2023 yılının tamamında cari açık geçen yıla göre gerileme gösterdi. Bunun temel sebepleri dış ticaret açığındaki daralma ve yıllık bazda artış gösteren seyahat gelirleri oldu. 2023 yılında enerji fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle birlikte enerji ithalatında azalış görüldü. Altın ve enerji hariç cari işlemler fazlası da 2023 yılı tamamında düşüş gösterdi.

## 12 Aylık Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi / GSYH



- Faiz dışı harcamalar, özellikle yaşadığımız deprem felaketi ile ilişkilendirilebilecek artan sermaye harcamaları ve cari harcamalar nedeniyle kayda değer bir artış gösterdi.
- 2023 yılında merkezi yönetim bütçe dengesinin GSYH'ye oranı 2024-2026 OVP'de tahminlenen %6,4'lük seviyenin altında kaldı.

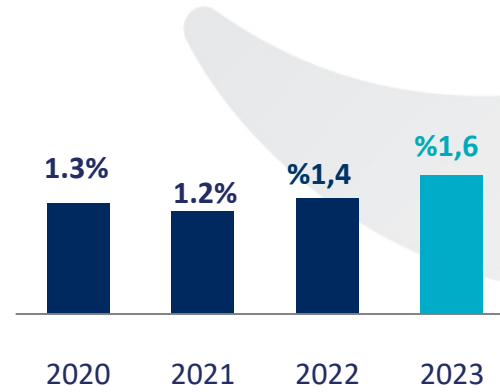
## Türkiye Demografisi

Toplam Nüfus: 85,3 milyon



- Toplam nüfusun %90'ı 65 yaşın altındadır.
- 30 yaş altı nüfus toplamın %45'ini oluşturuyor

## Hayat-Dışı Brüt Prim / GSYH



- Düşük penetrasyonlu sigorta piyasası; hayat dışı brüt primlerin GSYH'ye oranı sadece %1,6 olarak gerçekleşti.
- Canlı ekonomi, elverişli demografi ve sigortalı oranı düşük pazar önemli bir büyüme potansiyeli sunuyor.

## Hayat-Dışı Sigorta Sektörü Milyar TL



Şirket Sayısı  
(güncel)



Toplam Varlık  
Büyüklüğü  
(2023)



Brüt Prim Üretimi  
(2023)

- 50 hayat dışı sigorta şirketi, 4 hayat sigortası şirketi, 15 emeklilik ve hayat şirketi ve 5 reasürans şirketi olmak üzere toplam sigorta, reasürans ve emeklilik şirketi sayısı 74'tür.
- Türkiye hayat dışı sigorta sektörünün toplam varlık büyüklüğü, 2023 itibarıyla 506 milyar TL'ye ulaştı.
- 2023'te, hayat dışı sigorta pazarında brüt yazılan prim bir önceki yıla göre %110 artarak 429 milyar TL'ye ulaşmıştır.

# Gelişime Açık Sigortacılık Sektörü

Hayat-Dışı Brüt Prim / GSYH \*

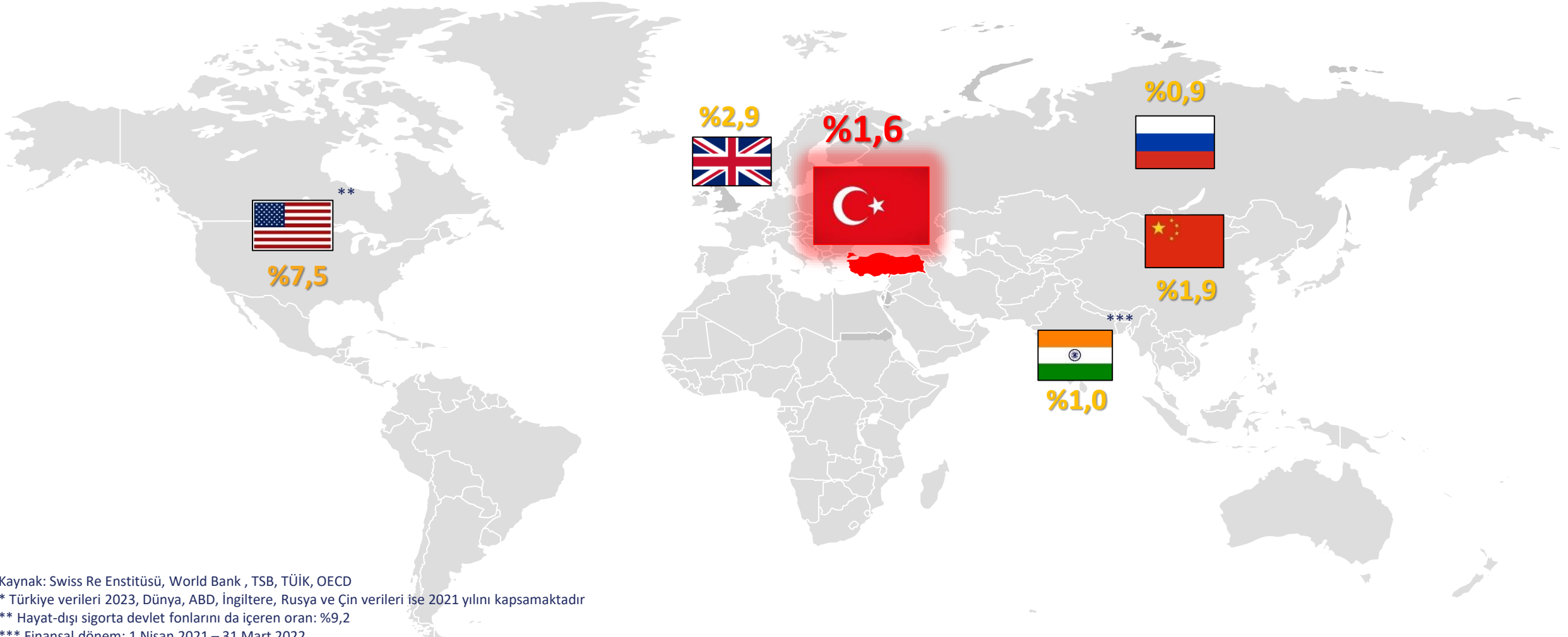


%4,0



OECD

%4,9



Kaynak: Swiss Re Enstitüsü, World Bank , TSB, TÜİK, OECD

\* Türkiye verileri 2023, Dünya, ABD, İngiltere, Rusya ve Çin verileri ise 2021 yılını kapsamaktadır

\*\* Hayat-dışı sigorta devlet fonlarını da içeren oran: %9,2

\*\*\* Finansal dönem: 1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022

## Sigorta Ürünlerinde Penetrasyon Düzeyleri

### Türkiye'de Zorunlu Sigortalar

#### Kara araçları sorumluluk

**% 80**

Kayıtlı araç sayısı  
**28,9 milyon**  
Poliçe sayısı  
**23,0 milyon**

#### DASK\*

**% 57**

Toplam hane sayısı  
**20,0 milyon**  
Poliçe sayısı  
**11,5 milyon**

#### Kara araçları

**% 25**

Kayıtlı araç sayısı  
**28,9 milyon**  
Poliçe sayısı  
**7,2 milyon**

#### Sağlık

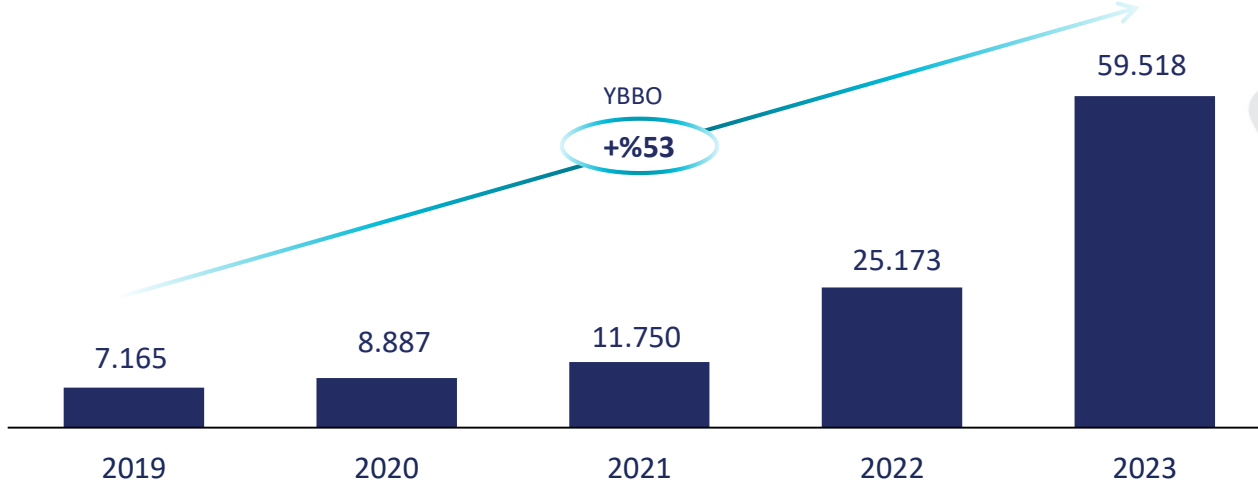
**% 8**

Popülasyon  
**85,3 milyon**  
Poliçe sayısı  
**6,6 milyon**

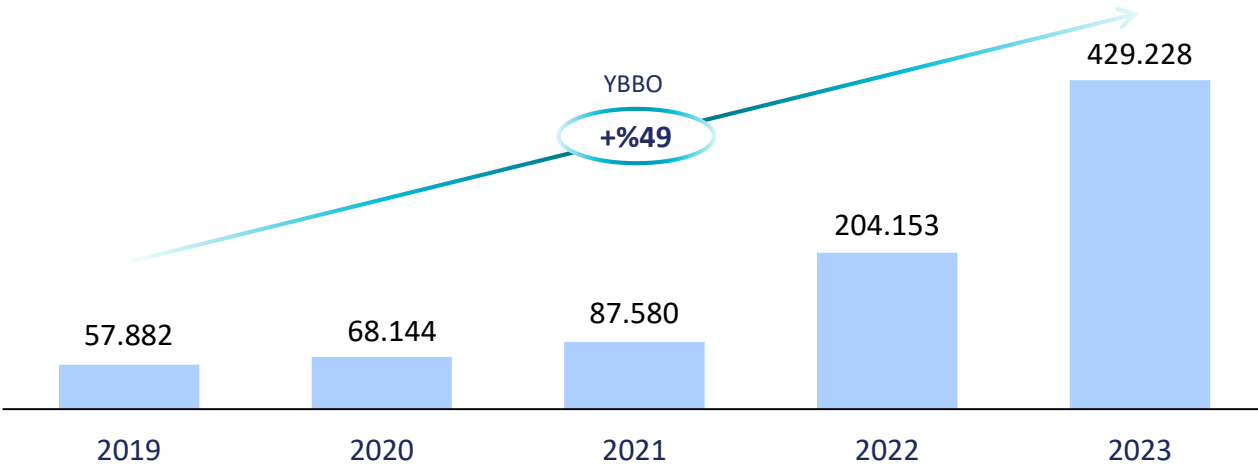


# Hayat-dışı Sigorta Sektöründe Pazar Lideri

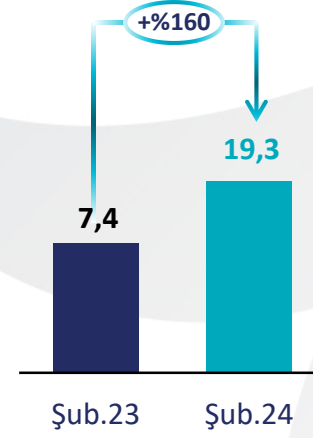
**Türkiye Sigorta Hayat-Dışı Prim Üretimi**  
Milyon ₺



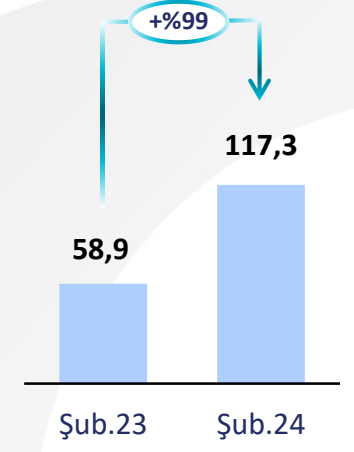
**Sektör Hayat-Dışı Prim Üretimi**  
Milyon ₺



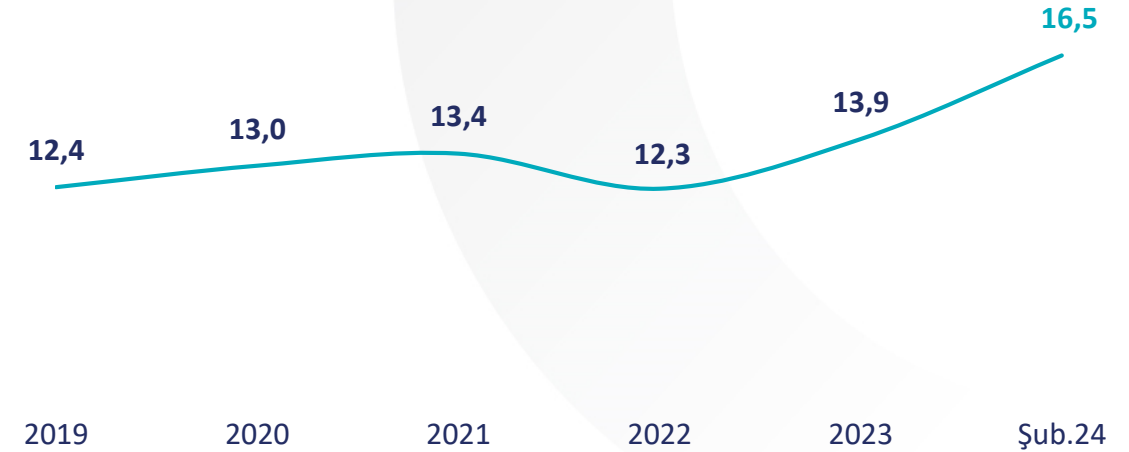
**Türkiye Sigorta Prim Üretimi**  
Milyar ₺



**Sektör Prim Üretimi**  
Milyar ₺

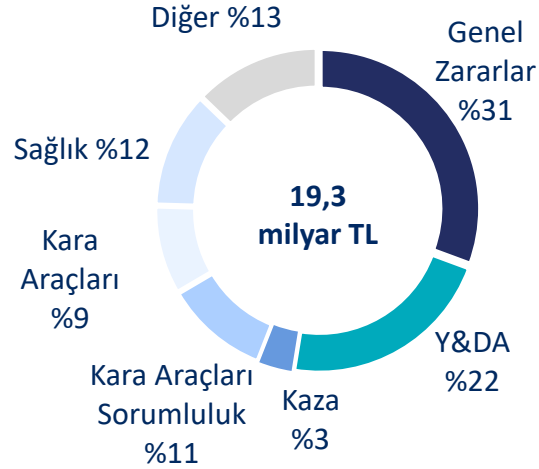


**Türkiye Sigorta Pazar Payı (%)**

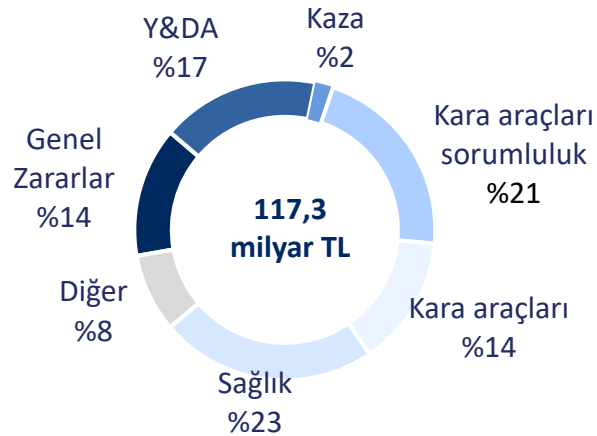


## Ana Branşlara Göre Primler Kompozisyonu

Şubat 2024



## Sektör



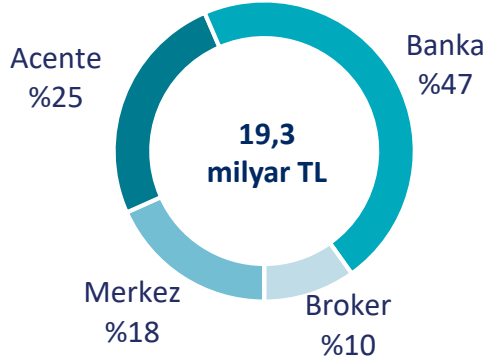
Ana Branşlar	Yıllık Değişim	Pazar Payı
Genel Zararlar	%126	%36
Y&DA	%176	%21
Kaza	%115	%29
Kara araçları sorumluluk	%39	%8
Kara araçları	%216	%10
Sağlık	%261	%8
Diğer	%650	%25
<b>TOPLAM</b>	<b>%160</b>	<b>%16</b>

Ana Branşlar	Yıllık Değişim
Genel Zararlar	%88
Y&DA	%144
Kaza	%103
Kara araçları sorumluluk	%90
Kara araçları	%66
Sağlık	%104
Diğer	%123
<b>TOPLAM</b>	<b>%99</b>

- «Niche» alanlardaki güçlü pozisyonu, yaygın dağıtım ağı ve ürün yapısıyla Türkiye Sigorta **dengeli ve çeşitlendirilmiş** bir prim portföyüne sahip
- Oto sigortalarının (**Kasko+Trafik**) Türkiye Sigorta toplam prim üretimindeki payı **%19** ile **%35** seviyesindeki **sektör ortalamasının altında**
- **Türkiye Sigorta** iş modelinde ana bileşenlerden biri **çeşitlendirme** stratejisidir.

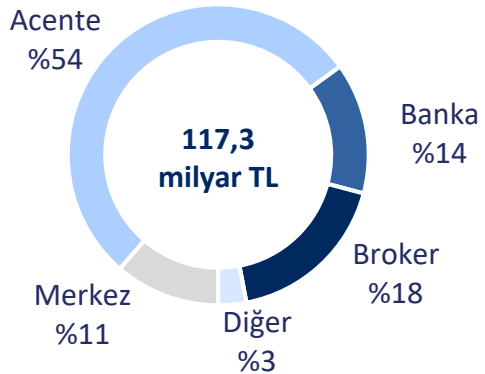
## Dağıtım Kanalı Bazında Türkiye Sigorta Prim Üretimi

Şubat 2024



Dağıtım Kanalı	Yıllık Değişim
Merkez	%203
Acente	%118
Banka	%147
Broker	%403

## Sektör



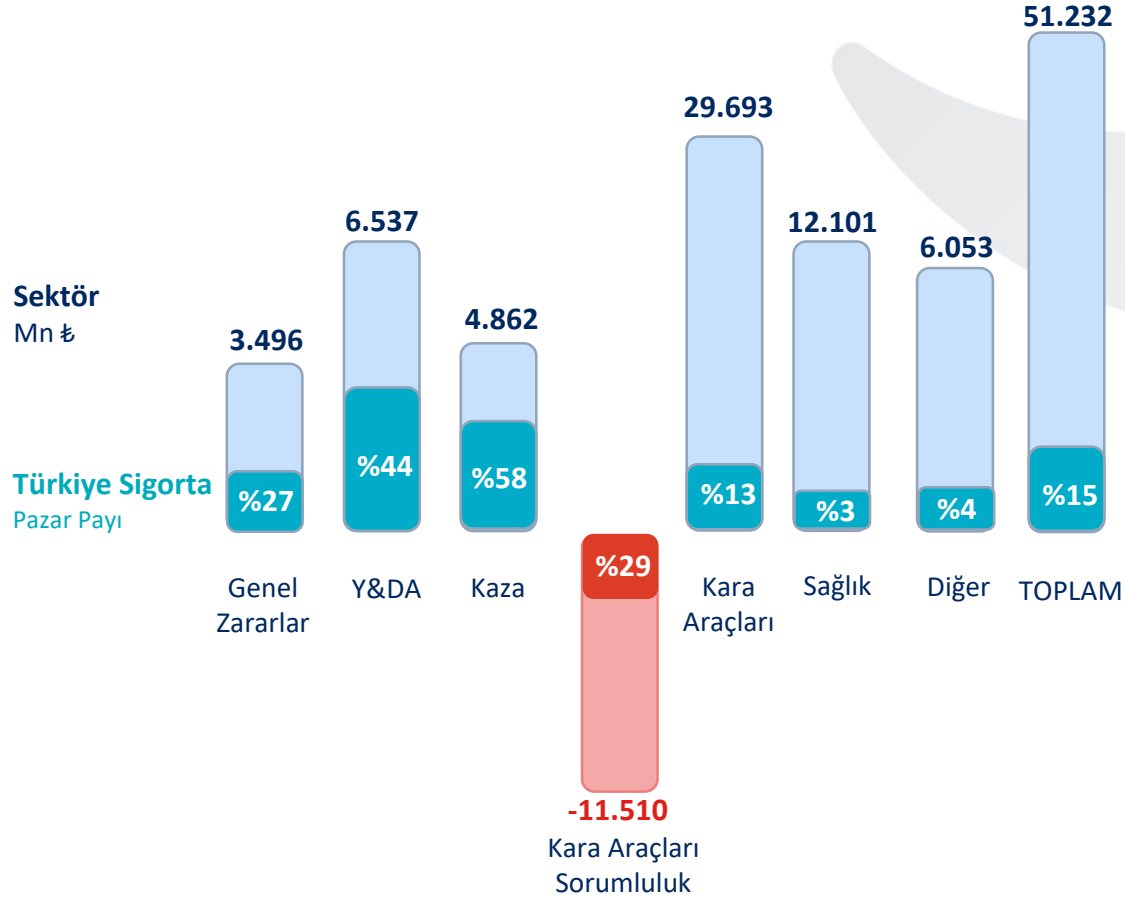
Dağıtım Kanalı	Yıllık Değişim
Merkez	%128
Acente	%92
Banka	%108
Broker	%115
Diğer	%41

- **Türkiye Sigorta** banka kanalında üç kamu bankasıyla imzaladığı münhasırlık anlaşmaları ve **3.758 banka şubesi** aracılığıyla Türkiye’de sigorta ürünleri sunmaktadır
- **Hayat-Dışı sigorta şirketleri** toplam prim üretimlerinin **%14**’ünü banka kanalıyla gerçekleştirirken bu oran Türkiye Sigorta’da **%47** seviyesindedir. Banka şube ağı hasar frekansı düşük kar marjı yüksek ürünlerde üretim ve karlılık sağlamaktadır
- **Türkiye Sigorta** yoğunlaşma risklerini dengelemek için dağıtım kanalında dengeli bir yapıya büyük bir önem atfetmektedir.

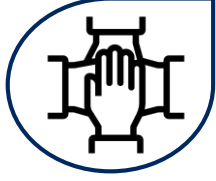
# Ana Branşlarda Görülen Güçlü Performansla Rekor Teknik Kârlılık

## Türkiye Sigorta - Sektör, Ana Branşlarda Pazar Payı, 2023

Kümülatif



Ana Branşlar	Türkiye Sigorta Milyon ₺	Sektör Milyon ₺	Pazar Payı
Genel Zararlar	943	3.496	<b>%27</b>
Y&DA	2.875	6.537	<b>%44</b>
Kaza	2.830	4.862	<b>%58</b>
Kara Araçları Sorumluluk	-3.291	-11.510	<b>%29</b>
Kara Araçları	3.912	29.693	<b>%13</b>
Sağlık	370	12.101	<b>%3</b>
Diğer	266	6.053	<b>%4</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>7.905</b>	<b>51.232</b>	<b>%15</b>



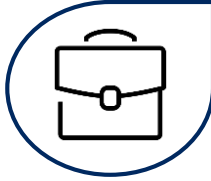
## Üç kamu bankasıyla münhasırlık anlaşmaları

- Türkiye Sigorta banka kanalında üç kamu bankasıyla imzaladığı münhasırlık anlaşmaları ve **3.758** banka şubesi aracılığıyla Türkiye’de kullanılan kredilerin **~%50**’sini sigortalamaktadır
- Hayat-dışı sigorta şirketleri toplam prim üretimlerinin **%14**’ünü banka kanalıyla gerçekleştirirken bu oran Türkiye Sigorta’da **%47** seviyesindedir. Banka şube ağı hasar frekansı düşük kar marjı yüksek ürünlerde üretim ve karlılık sağlamaktadır



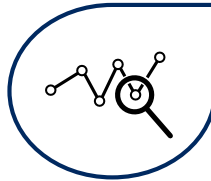
## Dengeli prim portföyü yapısı

- Ferdi kaza, tarım ve yangın & doğal afetler gibi ürünlerdeki sektör liderliklerimiz sektörden olumlu şekilde ayrışmamızı sağlamaktadır
- Sektör’deki **%35**’lik paya karşın, oto branşının toplam prim portföyü içerisindeki payının Türkiye Sigorta’da **%19** olması sürdürülebilir karlılığa yönelik dengeli bir portföy yapısını göstermektedir



## Yaygın Satış Kanalı

- Bankasürans cephesindeki hâkim konumunu güçlendiren Türkiye Sigorta, 2023 yıl sonu itibarıyla **3.640** adet olan acente kanalında da verimlilik artışına odaklanmaktadır



## Büyüyen Ölçek ve Kapasite

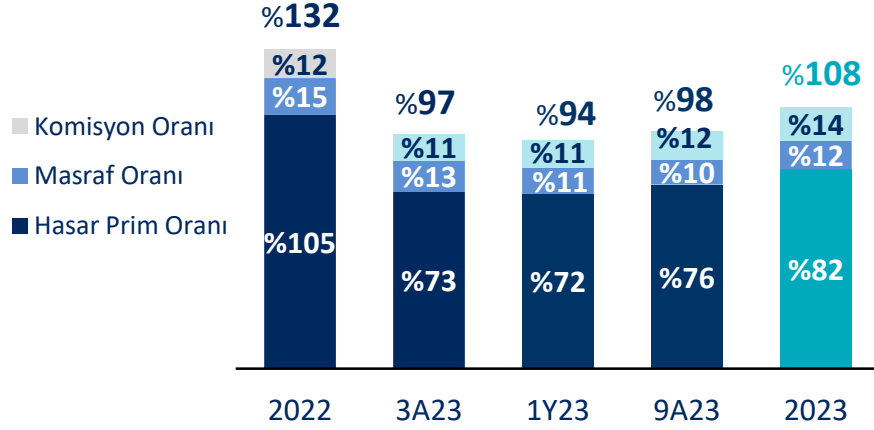
- Büyüyen ölçeği ve kapasitesiyle Türkiye Sigorta rahatlıkla büyük projelerde yer almaktadır. Türkiye Sigorta yenilenebilir enerjiden nükleer santrale, uydudan doğalgaz kaynaklarına kadar poliçe üretebilecek güçlü bir organizasyonel yapıya ve kapasiteye sahiptir



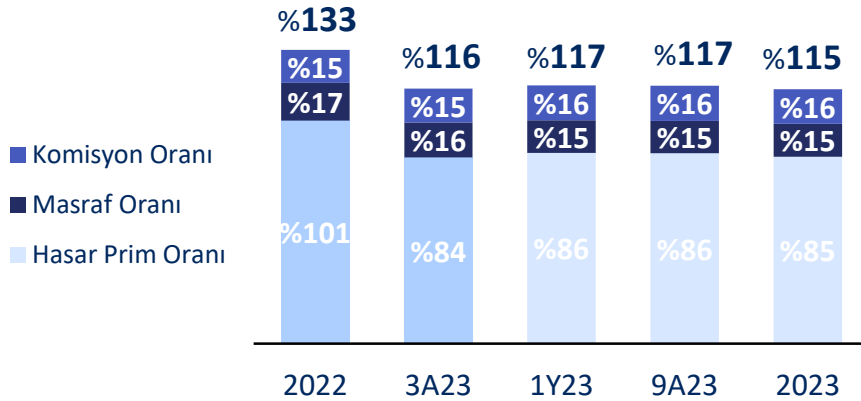
## Maliyet

- Artan prim üretimi beraber, birleşmenin pozitif etkileri maliyet unsurlarına yansıdı. Türkiye Sigorta yenilenen anlaşma ve aktüeryal hizmet satın alımlarından önemli tasarruflar sağladı

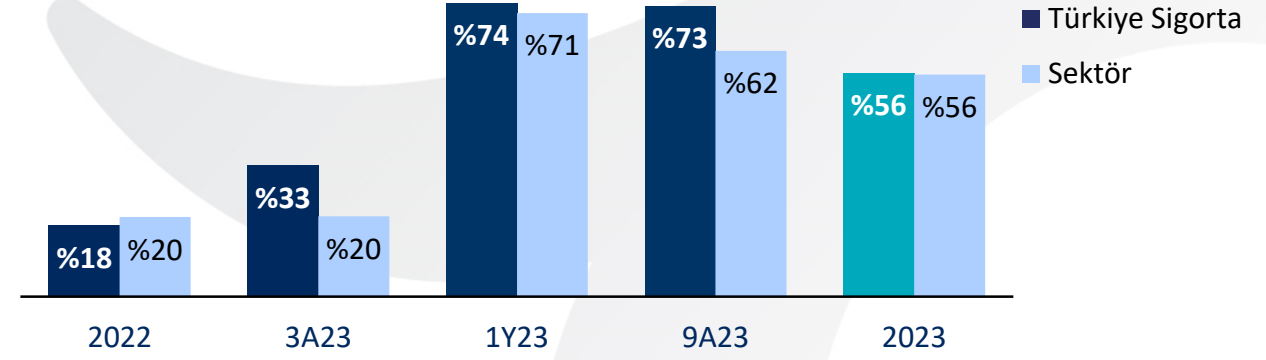
## Türkiye Sigorta, Net Bileşik Oran



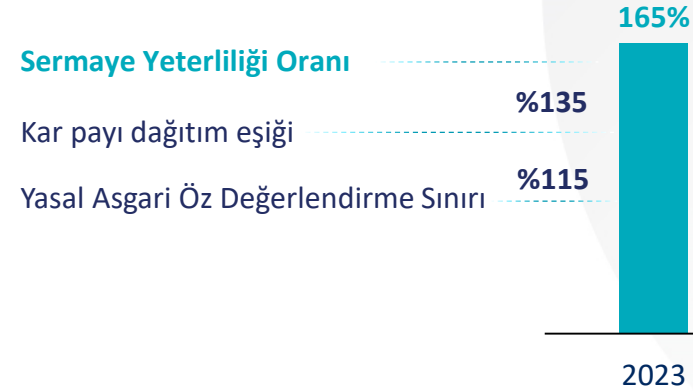
## Sektör, Net Bileşik Oran



## Türkiye Sigorta - Sektör, Ort. Özsermaye Karlılığı



## Türkiye Sigorta Sermaye Yeterliliği



# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

Operasyonel & Finansal Özet

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

**Dijital Dönüşüm**

26

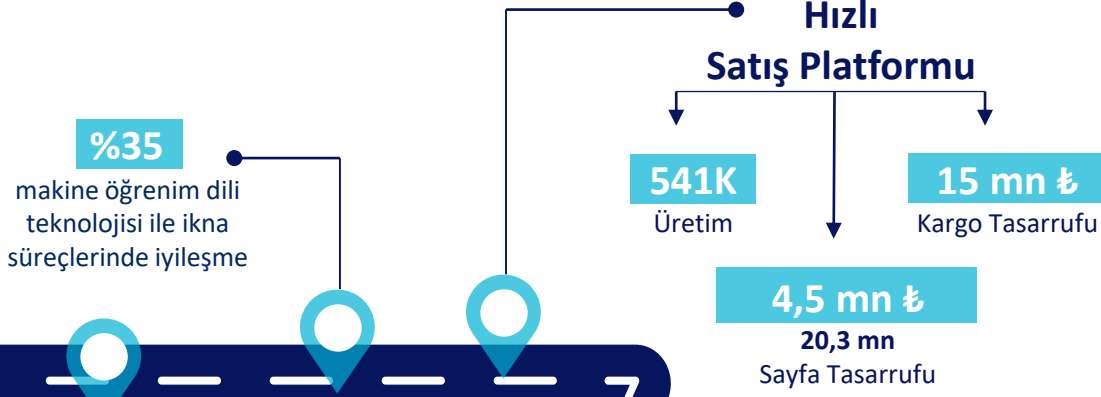
Sürdürülebilirlik

28-35

Ek



## Platformlar & Verimlilik



Mobilden deprem hasar ihbarının alınması

## Müşteri Platformu

- 4,4 milyon kullanıcı
- 663 bin müşteri olmayan kullanıcı
- 227 bin sağlık harcaması işlem adedi
- 2,9 milyon emeklilik işlem adedi
- Müşteri başına ortalama %22 fayda (Toplam 5,2 milyon TL)

## Kart Saklama

Dijital platformlarımızın tamamında sunduğumuz kart saklama hizmetiyle ödeme araçlarımız artık daha güvenli

## Müşteri Memnuniyeti

### Chatbot

7/24 hizmetle 136 bine yakın görüşme gerçekleştirildi.

**29K**

çözüm üretildi

Mobil üzerinden yapılan işlemlerde

**%63** müşteri memnuniyeti

## İş Ortaklıkları

- 4 Faaliyet Alanı
- 26+ iş ortağı
- 20+ kategori
- 38+ hizmet
- 4 entegrasyon modeli
- Hem müşteriler hem de iş ortakları için daha yüksek fayda



- One-Dose Online Doktor Randevusu
- Teknik Bakım Hizmet Taleplerinin Alınması



- Dijital cüzdan ve dijital ödeme süreçleri
- Yenilenen web sitesi deneyimi
- Müşteri Güven Skoru
- Satış Platformu (ROTA) Alternatif Satış Modülleri
- Provizyon Geliştirmeleri
- Hasar Süreçleri
- Yeni İletişim Yöntemleri (Push Notification)





# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

Operasyonel & Finansal Özet

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

Dijital Dönüşüm

26

**Sürdürülebilirlik**

28-35

Ek





- ∞ 2023 yılında ilk Entegre Faaliyet Raporumuz yayımlandı
- ∞ Elektrikli araçlara özel yeşil kasko ve T-Kasko sigorta ürünleri sunuluyor

- ∞ 2023 yılında 1,680 Poliçe ve ₺379 milyon Prim Üretimi ile Yenilenebilir Enerji Projeleri için güvence sağlandı
- ∞ Genel Müdürlük binasında yenilenebilir enerjiden sağlanan elektrik kullanılıyor
- ∞ %7 Enerji tüketiminde yenilenebilir kaynak kullanılıyor
- ∞ 2022 yılı itibarıyla karbon emisyon verileri ISO 14064 standardına göre raporlanıyor
- ∞ 2022'ye kıyasla;
  - ∞ 415 ton CO2e kazanım
  - ∞ 79 ton geri dönüştürülen kâğıt miktarı
- ∞ 2023'e kıyasla;
  - ∞ Su tüketiminde %17 azalma
  - ∞ Kapsam-2 emisyonunda %49 azalma



## Kurumsal Yönetişim

- ∞ Çalışan başına düşen eğitim saati: 27
- ∞ Kurumsal yönetim derecelendirme notu: 9.57/10 (Bir önceki: 9.51/10)
- ∞ Smart-i Awards'ta "Sosyal Sorumluluk" ve "En İnovatif Ödül" kategorilerinde iki ödül
- ∞ Sponsorluk (Türkiye Basketbol Ligi, Basketbol Süper Ligi)
- ∞ Üyelikler (skd Türkiye, TÜYİD, TSB, TARSİM, KİD)
- ∞ ISO 9001, ISO 10002, ISO 18295, ISO/IEC 22301, ISO/IEC 27001

- ∞ Cinsiyet Eşitliği: 53% kadın işgücü
- ∞ Çalışan başına düşen eğitim saati: 27
- ∞ 2. Kez Great Place to Work sertifikası alındı
- ∞ Brandon Hall Excellence Awards'dan Kültürel Dönüşüme Bronz Ödül
- ∞ Stevie Awards'tan "Çalışan İlişkilerinde Başarı" kategorisinde Bronz Ödül
- ∞ Birlikteyiz Portalı & Dergi
- ∞ Biz Varız Öneri Sistemi



## Uzun Vade Hedefimiz

- ∞ Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim uygulamaları ile sektöründe örnek, küresel şirketlerle kıyaslanabilir bir sigorta şirketi hâline gelmek

## Taahhütlerimiz

- ∞ 2053 yılına kadar karbon nötr
- ∞ 2035 yılına kadar %15 enerji verimliliği



# İÇERİK

3

Bir Bakışta Türkiye Sigorta

5-7

Misyon, Vizyon & Organizasyon

9-11

Operasyonel & Finansal Özet

13-22

Faaliyetlere Yön Veren Faktörler

24

Dijital Dönüşüm

26

Sürdürülebilirlik

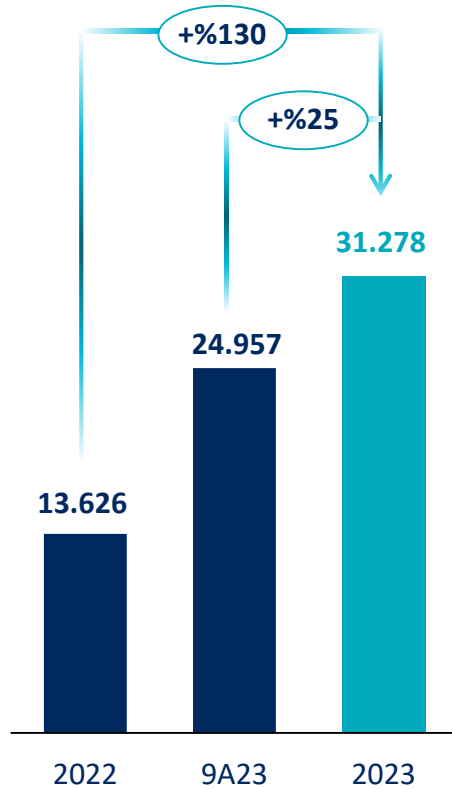
28-35

Ek

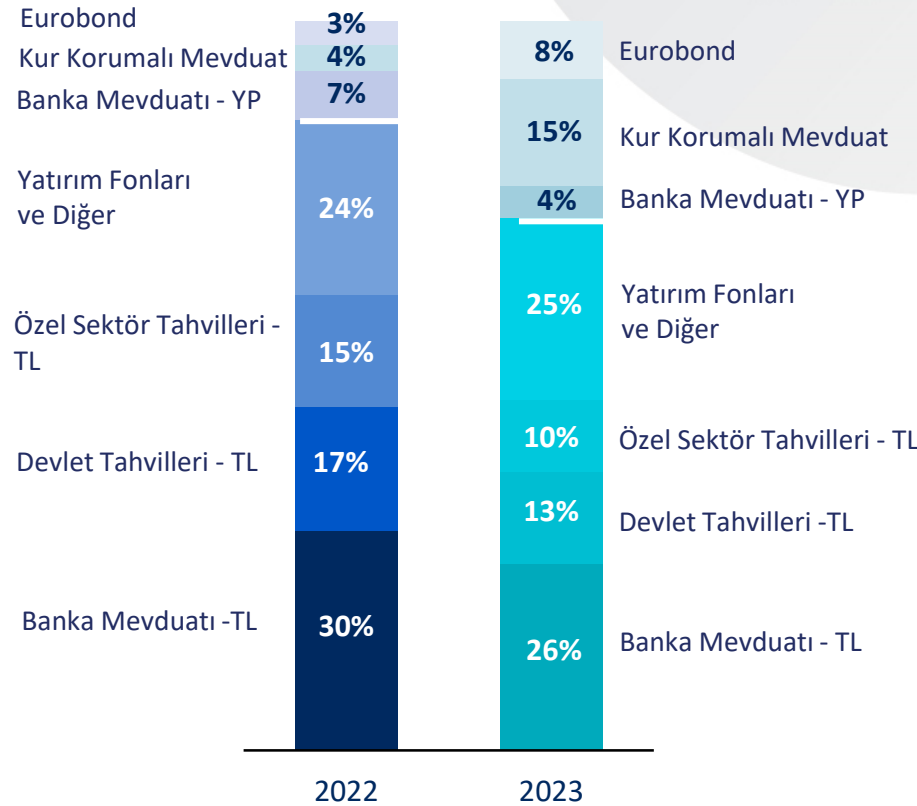


## Yatırım Portföyü

Milyon ₺



## Yatırım Portföyü Kırılımı

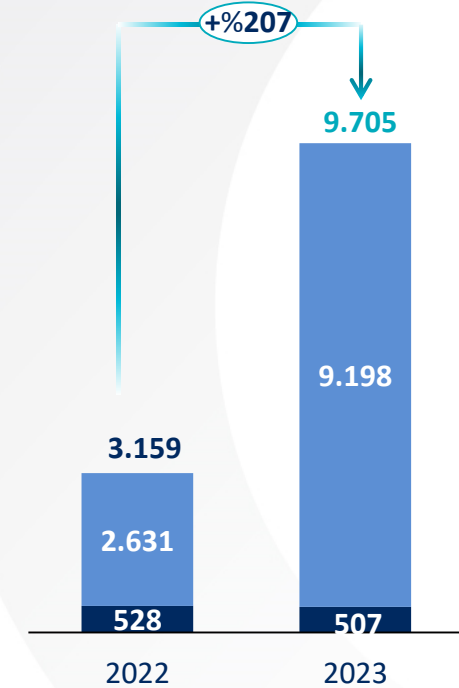


## Toplam Yatırım Geliri

Milyon ₺

■ Teknik Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri

■ Net Yatırım Gelirleri



## Çeyreksel Prim Üretimi

milyon ₺

## Kümülatif Prim Üretimi

milyon ₺

Prim Üretimi	Çeyreksel Prim Üretimi					4Ç23/3Ç23		Kümülatif Prim Üretimi					Yıllık Değişim
	4Ç22	1Ç23	2Ç23	3Ç23	4Ç23	%Değ	%Değ	2022	3A23	1Y23	9A23	2023	
Genel Zararlar	2.498	3.795	2.632	2.395	5.673	%137	%127	7.335	3.795	6.426	8.822	14.495	%98
Y&DA	1.358	2.477	2.674	3.836	3.601	-%6	%165	4.103	2.477	5.150	8.987	12.588	%207
Kaza	651	687	1.082	1.070	1.068	%0	%64	1.527	687	1.769	2.839	3.907	%156
Kara Araçları Sorumluluk	2.185	2.780	3.506	3.097	4.016	%30	%84	6.650	2.780	6.285	9.383	13.399	%101
Kara Araçları	674	1.087	1.461	2.411	3.403	%41	%405	2.355	1.087	2.548	4.959	8.363	%255
Sağlık	737	748	349	752	2.399	%219	%226	1.325	748	1.097	1.849	4.248	%221
Diğer	965	602	523	733	660	-%10	-%32	1.879	602	1.126	1.859	2.518	%34
<b>Toplam</b>	<b>9.067</b>	<b>12.175</b>	<b>12.227</b>	<b>14.295</b>	<b>20.821</b>	<b>%46</b>	<b>%130</b>	<b>25.173</b>	<b>12.175</b>	<b>24.402</b>	<b>38.697</b>	<b>59.518</b>	<b>%136</b>

## Çeyreklik Teknik Kar\*

milyon ₺

## Kümülatif Teknik Kar\*

milyon ₺

Teknik Kar	Çeyreklik Teknik Kar*					4Ç23/3Ç23 %Değ		Kümülatif Teknik Kar*					Yıllık Değişim
	4Ç22	1Ç23	2Ç23	3Ç23	4Ç23	4Ç23/3Ç23 %Değ	4Ç23/4Ç22 %Değ	2022	3A23	1Y23	9A23	2023	
Genel Zararlar	187	213	387	189	154	-%18	-%18	593	213	601	789	943	%59
Yangın ve Doğal Afetler	322	172	725	1.175	803	-%32	%149	735	172	897	2.072	2.875	%291
Kaza	380	326	736	868	899	%4	%137	895	326	1.063	1.931	2.830	%216
Kara Araçları Sorumluluk	-931	-255	-24	-1.152	-1.860	%62	%100	-1.990	-255	-279	-1.431	-3.291	%65
Kara Araçları	315	391	846	1.199	1.476	%23	%368	465	391	1.237	2.436	3.912	%741
Sağlık	-125	26	230	116	-1	N.A.	-%99	-352	26	256	371	370	N.A.
Diğer	7	55	56	80	75	-%7	%956	156	55	112	192	266	%70
<b>Toplam</b>	<b>156</b>	<b>928</b>	<b>2.957</b>	<b>2.474</b>	<b>1.545</b>	<b>-%38</b>	<b>%891</b>	<b>502</b>	<b>928</b>	<b>3.885</b>	<b>6.360</b>	<b>7.905</b>	<b>%1473</b>

\*Teknik bölüme aktarılan finansal gelirler dahil

# Ana Branşlara Göre Bileşik Oran

Net Bileşik Oran	Hasar Prim Oranı Kümülatif			Masraf Oranı Kümülatif			Komisyon Oranı Kümülatif			Net Bileşik Oran Kümülatif		
	2022	9A23	2023	2022	9A23	2023	2022	9A23	2023	2022	9A23	2023
Genel Zararlar	%52,9	%56,2	%57,2	%14,3	%12,2	%17,2	-%16,7	-%20,2	-%24,0	%50,5	%48,2	%50,4
Yangın ve Doğal Afetler	%32,1	%23,5	%22,8	%22,3	%15,7	%19,3	%4,7	%13,0	%17,5	%59,2	%52,2	%59,6
Kaza	%1,6	%0,9	%0,8	%8,3	%5,8	%6,8	%37,9	%38,9	%41,1	%47,8	%45,5	%48,7
Kara Araçları Sorumluluk	%217,9	%145,7	%163,2	%9,9	%5,7	%6,3	%14,2	%10,6	%11,1	%241,9	%162,0	%180,7
Kara Araçları	%74,9	%45,2	%49,8	%9,9	%8,4	%9,0	%14,9	%14,2	%15,2	%99,7	%67,8	%73,9
Sağlık	%142,9	%69,7	%78,0	%38,2	%18,3	%21,6	%12,1	%7,5	%9,6	%193,2	%95,6	%109,2
<b>Toplam</b>	<b>%105,4</b>	<b>%76,0</b>	<b>%82,4</b>	<b>%15,4</b>	<b>%10,3</b>	<b>%11,9</b>	<b>%11,7</b>	<b>%11,9</b>	<b>%13,8</b>	<b>%132,5</b>	<b>%98,2</b>	<b>%108,2</b>

Bilanço, milyon ₺	2022	2023	Pay (%)	Yıllık Değişim
Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	9.034	31.547	%41	%249
Esas Faaliyetlerden Alacaklar	4.536	11.330	%15	%150
Finansal Varlıklar	11.646	27.256	%35	%134
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar	755	1.536	%2	%103
Diğer Varlıklar	2.229	5.659	%7	%154
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>28.199</b>	<b>77.328</b>	<b>%100</b>	<b>%174</b>
Finansal Yükümlülükler	1.900	18.417	%30	%869
Esas Faaliyetlerden Borçlar	2.975	3.973	%6	%34
Teknik Karşılıklar	14.886	35.234	%57	%137
Diğer Yükümlülükler	2.016	4.278	%7	%112
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>21.778</b>	<b>61.902</b>	<b>%100</b>	<b>%184</b>
Ödenmiş Sermaye	1.162	1.162	%2	%0
Sermaye ve Kar Yedekleri	4.315	8.103	%10	%88
Geçmiş Dönem Kar/Zarar	2	6	%0	%132
Dönem Net Kar/Zarar	941	6.155	%8	%554
<b>ÖZSERMAYE</b>	<b>6.421</b>	<b>15.426</b>	<b>%20</b>	<b>%140</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER &amp; ÖZSERMAYE</b>	<b>28.199</b>	<b>77.328</b>	<b>%100</b>	<b>%174</b>

Rasyolar	2022	2023
RoAA - Ortalama Aktif Karlılığı	%4,4	%11,7
RoAE - Ortalama Özsermaye Karlılığı	%17,7	%56,4



Gelir Tablosu, milyon ₺	2022	2023	Yıllık Değişim
Brüt Yazılan Primler	25.173	59.518	%136
<b>Teknik Denge (Teknik Kar)</b>	<b>502</b>	<b>7.905</b>	<b>%1473</b>
Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş)	6.893	20.258	%194
Gerçekleşen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş)	-7.263	-16.700	%130
Diğer Teknik Gelir & Giderler (Reasürör Payı Düşülmüş)	110	359	%225
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri	2.631	9.198	%250
Faaliyet Giderler	-1.869	-5.209	%179
<b>Yatırım Kârı</b>	<b>528</b>	<b>507</b>	<b>-%4</b>
Yatırım Gelirleri	4.112	14.722	%258
Yatırım Giderleri	-3.584	-14.215	%297
<b>Diğer Faaliyet Geliri/Gideri</b>	<b>235</b>	<b>-758</b>	<b>N.A.</b>
<b>Vergi Karşılığı</b>	<b>-324</b>	<b>-1.499</b>	<b>%362</b>
<b>Net Kâr/Zarar</b>	<b>941</b>	<b>6.155</b>	<b>%554</b>

Rasyolar	2022	2023
Konservasyon Oranı	%52	%57
Net Hasar Prim Oranı	%100	%76
Net Komisyon Oranı	%11	%12
Net Masraf Oranı	%14	%10
Net Bileşik Oran	%126	%98

İştirakler	Sermaye (milyon ₺)	Pay (%)	Pay Tutarı (milyon ₺)
Türkiye Hayat ve Emeklilik AŞ	756	7,36	56
Türk P ve I Sigorta AŞ	80	50,00	40
OSEM Sertifikasyon AŞ	8	100,00	8
Diğer (2 İştirak)	-	-	1
<b>TOPLAM</b>	-	-	<b>105</b>

Bu sunum, genel fikirlere dayalı olarak Türkiye Sigorta AŞ tarafından hazırlanmıştır ve önceden haber verilmeksizin değiştirilebilir. Şirketin güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan elde edilen bilgilere dayanmaktadır, ancak şirket bu konudaki bilgilerin doğruluğunu ve eksiksizliğini garanti etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir menkul kıymetin satışına yönelik bir teklif veya davet teşkil etmez ve önceden satın alma veya talep etme teşvikleri veya teklifleri içermez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bu bilgilerin eksiksizliği, gerçekliği ve doğruluğuna hiçbir amaçla güvenilemez. Bu sunumdaki bilgiler doğrulanmaya, tamamlanmaya ve değiştirilmeye tabidir. Bu nedenle, bilgilerin gerçekliğine bağlı olarak, eksiksizliği ve doğruluğu, beyanı veya garantisini şirket veya hissedarları, yöneticileri, çalışanları ve diğer üçüncü kişiler adına ima edilmemekte veya verilmemektedir. Ne şirket ne de hissedarları, yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir üçüncü kişi, bu sunumun kullanımından veya içeriğinden kaynaklanan zarar ne kadar olursa olsun herhangi bir sorumluluk kabul eder.



Web sitemizi Ziyaret Edin

<https://www.turkiyesigorta.com.tr/yatirimci-iliskileri>

Yatırımcı İlişkileriyle İletişim İçin:

[investor.relations@turkiyesigorta.com.tr](mailto:investor.relations@turkiyesigorta.com.tr)