

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Türkiye'yi kucaklayan bir kurum olarak büyümemizi sürdürüyor, global bir marka olma yolunda ülkemizden aldığımız güçle çalışmalarımıza devam ediyoruz.



Aziz Murat Uluğ
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya zor bir yılı daha geride bıraktı.

Pandemi döneminde alınan tedbirler dolayısıyla ortaya çıkan arz kısıtları ve lojistik darboğazlarının neticesinde 2021 yılı sonunda oluşan maliyet enflasyonu 2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşının başlamasıyla beraber dünya ekonomileri üzerinde daha büyük bir baskı oluşturdu. Küresel emtia ve enerji pazarındaki en büyük oyuncuların biri olan Rusya'ya uygulanan yaptırımlar, dünyayı ve özellikle de Avrupa ülkelerini enerji krizine sürüklerken, emtia ve enerji fiyatları da rekor seviyelere ulaştı.

Dünya çapında finansal istikrara yönelik risklerin güçlü bir şekilde arttığı ve enflasyonist baskının hâkim olduğu bu dönemde, parasal sıkılaşmaya ve faiz artırımına giden merkez bankaları, enflasyonla mücadele ve ekonomik büyüme arasındaki hassas dengeyi korumaya çabalarken, ekonomik büyümenin sekteye uğradığı ve durgunluk endişelerinin arttığı görüldü.

IMF, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu Ocak 2023 güncellemesinde, küresel büyümenin 2022'deki tahmini %3,4 seviyesinden 2023'te %2,9'a düşeceğini ve ardından 2024'te %3,1'e yükseleceğini tahmin ediyor. Bu tahmin 2000-2019 tarihsel ortalaması olan %3,8'in altında kalsa da küresel bir resesyon beklenmediğini gösteriyor. Enflasyona karşı verilen küresel mücadelenin ve Rusya – Ukrayna savaşının olumsuz etkilerinin 2023 yılında da devam edeceğini öngören rapor, parasal sıkılaştırmanın talebi ve enflasyonu nispeten soğuttuğunu ancak tam etkilerinin 2024 yılından önce görülemeyeceği uyarısında da bulunuyor.

Türkiye ekonomi modeli ile geleceğe

Küresel makroekonomik şartların olumsuz etkileriyle beraber yüksek seyreden enflasyon ülkemizde yılın en önemli başlıklarından biri olmuştur. TÜFE enflasyonu, döviz kurundaki gelişmelerin fiyatlara yansımaları, küresel ölçekte enerji ve gıda fiyatlarındaki artışların etkisiyle Ekim ayına kadar yükselişini sürdürmüş ve %85 ile en yüksek seviyesine çıktıktan sonra düşüş trendine girerek yılı %64,3

seviyesinde tamamlamıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası da alınan tedbirler ve yapılan düzenlemelerin etkisiyle büyümenin korunarak enflasyonun düşüş trendini sürdüreceği yönündeki iletişimiyle 2023 yılı tüketici enflasyonu için %22,3 ve 2024 yılı için ise %8,8 tahminlerini sabit tutmuştur.

Tüm dünya ekonomilerinin büyük zorluklar yaşadığı bu dönemde, Türkiye Ekonomisi büyüme patikasında kalırken ihracat odaklı ekonomi modelinin dinamizmi ile güçlü ihracat ivmesi devam etmiş ve büyümeye önemli katkılar sağlamıştır. Türkiye ekonomisi 2022 yılında %5,6 büyümüş; iç talep ve net dış talep dengeli şekilde büyümenin iki önemli bileşeni olmuştur. Türkiye'nin ihracatı 2022'de %12,9 artarak tüm zamanların rekoru olan 254,2 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

Türkiye Ekonomisi, devletimizin sağladığı destekler, girişimcilerimizin yatırım iştahı ve esnek yatırım yetenekleri ile pek çok önemli yatırımı hayata geçirerek 2022 yılında önemli bir başarı elde etmiş ve bu başarının 2023 yılında da devam edeceği yönünde güçlü bir beklenti oluşturmuştur.

Sektörümüz ve Bireysel Emeklilik Sistemimiz zorlu şartlara rağmen dinamizmini koruyor.

Özellikle hayat dışı branşta enflasyon ve döviz kurlarındaki gelişmelerin olumsuz etkileri sektör bilançoları üzerinde oldukça büyük bir baskı oluşturmuştur. Sadece artan enflasyonun yarattığı maliyet baskısı değil, pandemi sonrası artan mobilite ve hasar frekansları, asgari ücret artışlarına bağlı olarak yükselen karşılıklar, döviz kuru sebebiyle yükselen yedek parça maliyetleri gibi gelişmeler sektörün kârlılığını olumsuz yönde etkilemiştir.

Bu zorlu şartlara rağmen sektörümüz dinamizmini korumuştur. Türkiye sigortacılık sektörünün 2022 yılı toplam prim üretimi %123,2 nominal artış ile 235 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam üretimdeki payı %86,9 olan hayat dışı branşların prim üretimi %133,1 artışla 204,2 milyar TL, toplam üretimdeki payı %13,1 olan hayat branşının prim üretimi ise %74,1 artışla 30,9 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Hayat sigortası ve emeklilikte sektör liderliğimizi sürdürüyoruz.

Enflasyonun etkisiyle sigorta primlerinde yaşanan artış ve bunun yanında pandemi sonrasında artan sigorta talebi prim büyümesinde etkili olmuştur.

Pandemiyle değişen risk algısı hayat sigortası bilincini geliştirmiş, bu durum hem teminat hem de birikim özellikli ürünlere olan talebe de yansımıştır. Ancak, yılın ikinci yarısında alınan makro ihtiyati tedbirler, bankaların kredi kullandırma iştahını sınırlamış ve yüksek kredi faiz oranları nedeniyle kredi hacmindeki azalma kredi bağlantılı hayat sigorta pazarını olumsuz etkilemiştir. Birikimli hayat sigortalarında ise artan bir ivme izlenmektedir.

Bireysel Emeklilik Sistemimiz (BES) güvenilirliği ve uzun vadeli tasarruflara sunduğu getiri düzeyi ile cazibesini ve gelişimini 2022 yılında da sürdürmüştür. Yıl sonu itibarıyla gönüllü BES ve otomatik katılım toplamında fon büyüklüğü 433,4 milyar TL kaydedilirken, katılımcı ve çalışan sayısı toplamı sayısı 16,1 milyon seviyesini bulmuştur.

BES'in gelişimi kamu otoritesince yapılan mevzuat düzenlemeleri ve teşviklerle desteklenmektedir. 18 yaşın altındaki kitlenin BES'e dâhil edilmesi, katılımcı tabanını genişleterek gönüllü BES'in performansında itici güç etkisi yaratmaya 2022 yılında da devam ederken, bu katılımcı grubunda ulaşılan fon büyüklüğü 3 milyar TL ve katılımcı sayısı 594 bin kişiye ulaşmıştır. 2022 yılında hayata geçirilen, devlet katkısının %30'a çıkarılması başta olmak üzere bir dizi yeni düzenleme de önümüzdeki dönemde BES performansına yansiyacaktır.

Değişmeyen sloganımız: Sürdürülebilir liderlik

Hayat sigortası ve emeklilikte sektör liderliğimizi sürdürdüğümüz 2022 yılında;

- Hayat sigortaları prim üretimimiz 6,9 milyar TL, pazar payımız %22,2 olarak gerçekleşmiştir.
- Gönüllü Bireysel Emeklilik Sistemi (BES 3.0) ve Otomatik Katılım Sistemi (OKS) toplamında 4,8 milyon katılımcı+çalışan sayısı ve 97 milyar TL toplam fon büyüklüğüne (devlet katkısı dâhil) ulaşılmış, pazar payımız %22,4 olmuştur.

Yüksek sigortalama kapasitesi ve prim üretim kabiliyetine sahip bir şirket olarak bu yeteneklerimiz uzman çalışanlarımız ve dağıtım kanallarımızın yetkinliğinden geliyor. Bu değerlerimizi dijital dönüşümün getirdiği imkânlarla bütünleştirerek daha yaygın hizmet ve daha iyi müşteri deneyimi için çalışıyoruz. Böylece örnek alınan ve tercih edilen bir sigorta şirketi; Türkiye Hayat Emeklilik olarak lider konumumuzu pekiştiriyoruz.

Üretim ve kârlılıkta sürdürülebilir liderliğin yanı sıra sektörümüzün sınırlarını genişletip, tüm Türkiye'ye sigorta kültürünü aşılamayı; sigortayı hayatın içinde, sigortacılığı ise ekonomide hak ettiği yere getirmeyi liderliğimizin gerektirdiği sorumluluğun bir parçası olarak görüyoruz. Ayrıca, BES'in ekonomik kalkınmamızda daha etkin rol oynaması için aynı sorumlulukla hareket ediyor, fon kaynaklarının güçlenmesini teminen sistemin daha geniş kitleleri kapsamaları için tüm dağıtım kanallarımız ve yetkinliklerimizle çalışıyoruz.

Daha güvenilir bir geleceğe...

Adımızın getirdiği sorumluluk ve hassasiyetle daha güçlü bir toplum için çalıştığımız 2022 yılında, gücümüzü ülkemiz için kullanma ilkesi ve sporun toplumsal kalkınmadaki rolünün bilinciyle Türkiye Hayat Emeklilik olarak Basketbol Süper Ligi İsim Sponsorluğu ve Ampute Millî Futbol Takımı Sponsorluğu'nu üstlendik.

Sigorta okuryazarlığının toplumda yaygınlaşması için sigorta sektörünün en geniş katılımlı eğitim seferberliği olarak planlanan Esnafın Sigorta ve Risk Yönetimi Bilincini Güçlendirme Eğitimleri (ESİB) sponsorlarından biri olduk.

Daha yeşil bir gelecek için 2'nci yılımıza özel olarak 10.000 fidanlık bir Hatıra Ormanı oluşturduk.

Sermaye ögelerimiz eksenlerinde katkılarımızı ortaya koymak üzere "pozitif etki için sigortacılık" ile özetlediğimiz sürdürülebilirlik vizyonumuzu hedefleyecek, kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarını kurgulayacak projemize başlamış bulunuyoruz. Sürdürülebilirlik projemizde tüm iş yapış kültürümüzü baştan ele alarak ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişime (ÇSY) dair performanslarımızı oluşturarak iş modellerimizi yenileyecek ve geliştireceğiz.

Türkiye'yi kucaklayan bir kurum olarak büyümemizi sürdürüyor, global bir marka olma yolunda ülkemizden aldığımız güçle çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Bu başarı dolu yolculukta bizimle beraber olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi ve en iyi dileklerimi iletiyorum.

Saygılarımla,

Aziz Murat Uluğ

Yönetim Kurulu Başkanı

Adımızın getirdiği sorumluluk ve hassasiyetle **daha güçlü bir toplum için çalışıyoruz.**

Yönetim Kurulu



Aziz Murat Uluğ
Yönetim Kurulu Başkanı

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Uluğ, Manchester Business School ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nin ortak Executive MBA programı ile yüksek lisans derecesini almıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Garanti Bankası'nda yönetici adayı olarak başlayan Uluğ, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nın ardından HSBC ve ABN AMRO Bank'te devam etmiştir. 2005 yılında Akfen Grubu'na geçen Uluğ, Araç Muayene İstasyonları, Mersin Limanı, Iskenderun Limanı özelleştirmeleri ve Fransız otelcilik grubu Accor ile yapılan şehir otelcilik projelerinde Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Ardından grubun en büyük iştiraki olan TAV Havalimanları Holding'de CFO görevini üstlenen Uluğ, şirketin 2007 yılındaki halka arzı ve yerel ve uluslararası 10 havalimanı özelleştirme projelerine liderlik etmiştir. Grubu en son İstanbul Deniz Otobüsleri şirketinde Genel Müdür Vekili olarak çalışan Uluğ, ardından iki sene gayrimenkul sektöründe üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında kariyerine yurt dışında devam eden Uluğ, dört sene Bahreyn'de yaşamış, İslam Kalkınma Bankası'nın kurduğu ve Bahreyn, Brunei ve Suudi Arabistan ülkelerinin varlık fonlarının da ortak olduğu ve desteklediği bir altyapı yatırım fonunda Yatırımlar Direktörü olarak çalışmıştır. 2020 yılı sonunda Türkiye Varlık Fonu'na Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Uluğ, halen bu görevinin yanında sorumlu olduğu portföy şirketlerinden Türkiye Sigorta, Türkiye Hayat Emeklilik ve Türk Şeker Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, TVF İstanbul Finans Merkezi şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kayseri Şeker Fabrikası'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



Atilla Benli
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

Darüşşafaka'da lise eğitimi sonrası İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Atilla Benli, Marmara Üniversitesi Sigortacılık Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Aynı bölümde doktora eğitimine devam etmektedir. Kariyerine Garanti Bankası'nda Denetçi olarak başlayan Benli, aynı şirkette Şube ve Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra, Garanti Sigorta'da Mali İşler, Operasyon ve Broker Dağıtım Satış Kanalı'nda çeşitli birimlerden sorumlu Birim Müdürü olarak görevini yürüten Benli, 2007 yılında BNP Paribas Cardif şirketinde Mali İşler Yönetimi, İnsan Kaynakları, Hasar ve Hukuk Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Ardından, Groupama Sigorta ve Groupama Hayat & Emeklilik bünyesinde Hasar Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Benli, Vakıf Emeklilik'te Satış, Finans ve Mali İşler, İnsan Kaynakları, Teknik ve Aktüerya Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2016 yılında Zurich Sigorta'da Hasar Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlayan Benli, 2018 yılından itibaren ise Zurich Sigorta'da Satış ve Dağıtım Kanalları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür.

16 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Güneş Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak göreve başlayan Benli; sigorta şirketlerinin birleştirilmesine yönelik geçiş döneminde aldığı üst görevlendirme ile birlikte ilgili sigorta şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. 31 Ağustos 2020 tarihinde sigorta şirketleri ve 1 Eylül 2020 tarihinde emeklilik şirketlerinin birleşmesiyle Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik İcra Kurulu Başkanı olmuştur. 15 Aralık 2020 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı görevinin yanında Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Genel Müdürü görevini üstlenmiştir. 31 Mart 2021 tarihinden bu yana Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü görevlerini yürütmektedir.

Benli aynı zamanda Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği Başkanı, Güvence Hesabı Yönetim Komitesi Başkanı, TARSİM Tarım Sigortalıları Havuz İşletmesi Yönetim Kurulu Başkanı, JCR Avrasya Derecelendirme Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir. TVF Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türk P&I Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini yürüten Benli; Avrupa Konseyi Emeklilik Rezerv Fonu, Emeklilik Gözetim Merkezi'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevlerine de devam etmektedir.



Murat Akgüç
Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini alan Murat Akgüç, Erasmus Üniversitesi Rotterdam School of Management'dan Executive MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Osmanlı Bankası'nda başlayan Akgüç, Ziraat Bankası ve Halk Bankası'nda Hazine projelerinde görev yapmıştır. Akgüç, 2006-2015 yılları arasında Amsterdam'da Credit Europe Bankası'nda İş Geliştirme ve Strateji Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2015 yılında katıldığı TRT'de en son Dijital İş Geliştirme ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Varlık Fonu'nda Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.



Muhammed Mahmut Er
Yönetim Kurulu Üyesi

2004 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Bilgisayar Programcılığından mezun olan Muhammed Mahmut Er, 2010 yılında Bilgisayar Mühendisliği ve İşletme lisans eğitimlerini tamamlamıştır. 2015 yılında Bilgi Güvenliği Mühendisliği üzerine yüksek lisans eğitimini tamamladıktan sonra 2022 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde MBA programını bitiren Er, profesyonel iş hayatına 2004 yılında Otomasyon Sistemleri Sistem Danışmanı olarak başlamıştır. Er, 2007 yılında, Türkiye'nin ilk web tabanlı ERP firmasında Yazılım Geliştiricisi olarak kariyerine devam etmiş, ERP, MRP, CRM, PMS, CMS, PAM, LMS modüllerinde Uzman Yazılım Geliştirici, Sistem Analisti ve Proje Yöneticisi olarak 20'den fazla e-dönüşüm projesinde görev almıştır. 2010 yılında güvenlik sektöründe çalışmaya başlamış, şirket bünyesinde farklı birimlerin yöneticiliğini üstlenmiştir. 2016 yılında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nda Başkan Danışmanı olarak görev almış, Proje Yönetim Ofisi ve BTK Akademi'nin kurulması ile ilgili çalışmalar yürütmüştür. 2018 yılında Türkiye'nin enerji güvenliği için büyük önem arz eden SGOM Projesi'nin koordinasyon görevini devralmış, 2019 yılında ise Türkiye'nin teknoloji alanında insan kaynağı için çok önemli olan 1 milyon yazılımcı projesinin koordinasyon görevini üstlenmiştir. 10 Eylül 2020 tarihinde Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Er, evli ve iki çocuk babasıdır.



Murat Akbalık
Bağımsız Üye

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Murat Akbalık, 1993 yılında Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi yüksek lisans ve 2001 yılında doktora programını tamamlamıştır. 2005 yılında Yardımcı Doçent, 2011 yılında Doçent ve 2017 yılından itibaren Profesör unvanı almıştır. Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı, Marmara Üniversitesi Bankacılık Enstitüsü Yönetim Kurulu Üyesi, Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Sermaye Piyasası ve Borsa Anabilim Dalı Başkanı ve Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Müdür Yardımcısı görevlerini yürütmektedir.

Akbalık, 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla Halk Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi, Ziraat Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi, Halk Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi, Ziraat Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi ve Vakıf Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi görevlerine atanmıştır. 31 Ağustos 2020 tarihinde sigorta ve 1 Eylül 2020 tarihinde emeklilik şirketlerinin birleşmesi sonrası Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdüren Akbalık, iyi derecede İngilizce bilmektedir.



Mehmet Aydoğdu
Bağımsız Üye

1946 yılında Sivas Divriği'de doğan Mehmet Aydoğdu, 1969 yılında İktisadi ve İdari Bilimler Akademisi, Ekonomi ve İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına 1966 yılında Güneş Sigorta'da çeşitli görevlerde çalışarak başlamış, 2006 yılında Genel Müdürlük görevini yürütürken emekli olmuştur. 2006 ve 2011 yılları arasında Groupama Sigorta ve Groupama Emeklilik Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2011-2012 yılları arasında Dubai Sigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Aydoğdu ayrıca Güven Sigorta, Vakıf Emeklilik, Motorlu Taşıtlar Sigorta Bürosu, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği ve İstanbul Reasürans Yönetim Kurullarında çeşitli görevler yürütmüştür. 1 Haziran 2020 itibarıyla Ziraat Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi, Halk Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi, Ziraat Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi ve Vakıf Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi; 2 Haziran 2020 itibarıyla ise Güneş Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi görevlerine atanmıştır. Aydoğdu; 31 Ağustos 2020 tarihinde sigorta ve 1 Eylül 2020 tarihinde emeklilik şirketlerinin birleşmesi sonrasında Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Yönetim Kurulu Üyesi görevlerine devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babası olan Aydoğdu iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu Üye Değişiklikleri

1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arasında Yönetim Kurulu üye değişikliği olmamıştır.

Yönetim Kurulu

2022 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı ve Katılım Listesi

TÜRKİYE HAYAT VE EMEKLİLİK 2022 YILI YÖNETİM KURULU TOPLANTI ve KATILIM LİSTESİ							
TARİH	TOPLANTI NO	Aziz Murat ULUĞ	Atilla BENLİ	Murat AKGÜÇ	Muhammed Mahmut ER	Mehmet AYDOĞDU	Murat AKBALIK
		Başkan	Başkan Vekili ve Genel Müdür	Üye	Üye	Bağımsız Üye	Bağımsız Üye
12.01.2022	1	√	√	√	√	√	√
27.01.2022	2	√	√	√	√	√	√
28.02.2022	3	√	√	√	√	√	√
4.03.2022	4	√	√	√	√	√	√
11.03.2022	5	√	√	√	√	√	√
24.03.2022	6	√	√	√	√	√	√
28.03.2022	7	√	√	√	√	√	√
6.04.2022	8	√	√	√	√	√	√
15.04.2022	9	√	√	√	√	√	√
20.04.2022	10	√	√	√	√	√	√
28.04.2022	11	√	√	√	√	√	√
10.05.2022	12	√	√	√	√	√	√
17.05.2022	13	√	√	√	√	√	√
24.05.2022	14	√	√	√	√	√	√
30.05.2022	15	√	√	√	√	√	√
28.06.2022	16	√	√	√	√	√	√
29.07.2022	17	√	√	√	√	√	√
9.08.2022	18	√	√	√	√	√	√
17.08.2022	19	√	√	√	√	√	√
19.09.2022	20	√	√	√	√	√	√
29.09.2022	21	√	√	√	√	√	√
27.10.2022	22	√	√	√	√	√	√
31.10.2022	23	√	√	√	√	√	√
29.11.2022	24	√	√	√	√	√	√
1.12.2022	25	√	√	√	√	√	√
5.12.2022	26	√	√	√	√	√	√
28.12.2022	27	√	√	√	√	√	√

√ : toplantıya katılım, - : toplantıya katılmama, gri boy: ilgili tarihte Yönetim Kurulu üyeliği olmadığı durumları belirtir.

Türkiye Hayat ve Emeklilik Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Öğrenim durumu	Tecrübesi (yıl)	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Ortaklıktaki Sermaye Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yatırım Danışmanlığı	Yüksek Lisans	30	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye Varlık Fonu Genel Müdür Yardımcısı, Türkiye Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Bağımsız Üye değil	-
Atilla Benli	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	Sigortacılık	Yüksek Lisans	30	Genel Müdür	Türkiye Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Vekili ve Genel Müdür, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği Başkanı, Güvence Hesabı Yönetim Komitesi Başkanı, TARSİM Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi AŞ Yönetim Kurulu Başkanı, JCR Avrasya Derecelendirme AŞ Yönetim Kurulu Başkanı, TVF Finansal Yatırımlar AŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Türk P&I Sigorta AŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Emeklilik Gözetim Merkezi AŞ Yönetim Kurulu Üyesi ve Avrupa Konseyi Emeklilik Rezerv Fonu Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Bağımsız Üye değil	Strateji Yönetim Komitesi Başkanı
Murat Akgüç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırım Danışmanlığı	Yüksek Lisans	22	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye Varlık Fonu Genel Müdür Yardımcısı, Türkiye Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Bağımsız Üye değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Strateji Yönetim Komitesi Üyesi
Muhammed Mahmut Er	Yönetim Kurulu Üyesi	Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans	18	Yönetim Kurulu Üyesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Bakan Danışmanı ve EPIAŞ Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Bağımsız Üye değil	Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi Başkanı
Murat Akbalık	Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen	Doktora	29	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı, Marmara Üniversitesi Bankacılık Enstitüsü Yönetim Kurulu Üyesi, Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Sermaye Piyasası ve Borsa Anabilim Dalı Başkanı ve Marmara Üniversitesi Finansal Bilimler Fakültesi Müdür Yardımcısı, Türkiye Sigorta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Mehmet Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Sigortacı	Lisans	56	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye Sigorta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Genel Müdür'ün Mesajı

Güçlü bir performansa imza attığımız 2022 yılında kilometre taşlarımıza yeni başarılar ekledik.



ATILLA BENLİ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

Güçlü büyüme performansımızla liderliğimizi sürdürüyoruz.

2022 yılı küresel olarak salgının, Rusya-Ukrayna savaşının ve iklim değişikliği kaynaklı doğal afetlerin etkileriyle zorluklar yaşadığımız bir yıl oldu. Bu dönem, gelişmiş ve gelişmekte olan tüm ülkelerin ekonomilerini olumsuz etkiledi. Kurumlara ve bireylere sunduğu teminatlarla her bir ekonomik aktör için riskleri üstlenen sigortacılık sektörü de yaşanan gelişmelerin olumsuz etkilerine en fazla maruz kalan sektörler arasında yer aldı.

Tüm bu zorluklara rağmen güçlü bir performansa imza attığımız 2022 yılında kilometre taşlarımıza yeni başarılar ekledik. Hayat branşında prim üretimimizi %75 artış sonucunda 6,9 milyar TL gerçekleştirerek %22,2 pazar payı ile sektör liderliğimizi devam ettirdik. Gönüllü BES'te, 2,3 milyon katılımcı ve %76 artışla 68,2 milyar TL fon büyüklüğüne (devlet katkısı hariç) sahip olurken, katılımcı sayısı ve fon büyüklüğünde sırasıyla %29,6 ve %19,4 pazar payı ile sektör lideri olduk. Otomatik Katılım'da ise, 2,4 milyon çalışan sayısı ve %93,2 artışla 16,6 milyar TL'ye ulaştırdığımız fon büyüklüğü (devlet katkısı hariç) ile çalışan sayısı ve fon büyüklüğünde sırasıyla %29,3 ve %52,1 pazar payları elde ederek liderliği göğüsledik.

Aktif büyüklüğümüzü 111,7 milyar TL'ye ulaştırdık ve 2022 yılını 3,4 milyar TL net kâr ile kapattık.

Sektörün ihtiyaç duyduğu ürünlerde öncü rol üstleniyoruz.

Pandemiyle birlikte değişen yaşam tarzı, gelecek için finansal güvence arayışı, iklim değişikliği kaynaklı doğal afetler ve hızla gelişen teknoloji, sigorta konusunda önemli koruma boşluklarını ve bireylerin farklı sigorta ihtiyaçlarını daha da belirginleştirdi. Bu dönemde sigorta farkındalığında da önemli bir artış gözlemlendi.

85 milyona hizmet etme hedefini misyon edinen Türkiye Hayat Emeklilik olarak biz de sektörün gelişen dinamikleri ve müşterilerimizin öncelikli beklentileri doğrultusunda her alanda farklı ihtiyaçlara cevap veren, özel ayrıcalıklar ve avantajlar barındıran ürünler geliştiriyoruz.

Sigorta değer zincirinin tüm bileşenlerine; özellikle müşteri memnuniyeti ve finansal performans arasındaki sıkı bağa odaklanarak yenilikçi bakış açımızla, sektörün ihtiyaç duyduğu ürünlerde öncü bir rol üstlendik.

Bu kapsamda, BES branşlarında yakaladığımız başarı ivmesini geliştirdiğimiz yeni ürünlerle sürdürmeyi hedefliyoruz. 18 yaş altı BES uygulaması ve devlet desteğinin %30'a çıkarılması başta olmak üzere, yapılan yasal düzenlemelerle desteklenen BES'te mevcut potansiyelden daha fazla yararlanmak üzere ürün ve hizmetlerimizi kurguluyoruz.

18 yaş altı genç ve çocuklara sunduğumuz ürünlerimiz, herkes tarafından ulaşılabilir ve avantajları yüksek ürünler olma özelliğiyle öne çıkıyor.

Çocuklar ve ebeveynler için eğitim ve sağlık alanında birçok hizmetten ücretsiz veya indirimli yararlanabilecekleri ek fayda paketi oluşturduk.

Bireysel emekliliği merkezine alan Bütünleşik BES ile 18 Yaş Altı BES planlarımızın yanı sıra sağlık, hayat, eğitim sigortası gibi özel güvenceleri cazip olanaklarla bütünleşik güvence paketi şeklinde sunmaya hazırlanıyoruz.

Bir ve birlik olma duygusu ile kurum kültürümüzü ve çalışan memnuniyetimizi sürekli geliştiriyoruz.

Türkiye Hayat Emeklilik olarak her bir çalışma arkadaşımızın mutluluğu, huzuru, güven duygusu, her zaman ilk önceliğimiz oldu. İz bırakan bir çalışan deneyimi için eğitim ve gelişimde neleri farklı yapabiliriz konusuna büyük önem veriyoruz. Bu doğrultuda, 2022 yılında yürütülen üniversite iş birlikleri ile Boğaziçi Üniversitesi Liderlik Yetiştirme ve Liderlik Geliştirme Programı, İstanbul Teknik Üniversitesi Micro MBA Programı, Yıldız Teknik Üniversitesi MBA Yüksek Lisans Programı ve Marmara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi-Acente Akademi eğitim ve gelişim programlarını hayata geçirdik.

Çalışan memnuniyeti ve ortak bir kurum kültürü oluşturmak için ilmek ilmek yürüttüğümüz çalışmaların, tüm çalışma arkadaşlarımız tarafından benimsendiğinin ve sahiplenildiğinin bir göstergesi ve nişanesi olarak, Great Place To Work Enstitüsü'nün güven endeksi araştırmasının sonucunda Harika Bir İşyeri Sertifikası aldık. Bu güzel iklimi koruyabilmek ve daha da geliştirmek adına bize her zaman en doğru rotayı gösteren çalışma arkadaşlarımızı dinlemeye ve hep birlikte daha iyiyi hedeflemeye devam edeceğiz.

İnsanı merkezine alan bir dijital dönüşüm yolculuğu ile çağı yakalıyoruz.

Sigortalılarımızın tüm yaşam döngüsünde yanlarında olmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda, ekosistem iş birlikleri ile sigortalılarımızın hayatlarına daha fazla dokunmaya ve onlar için daha anlamlı çözümler üretmeye çalışıyoruz.

İnsanı merkezine alan bir dijital dönüşüm anlayışı ile daha çevik bir şirket olma hedefimize güçlü adımlarla ilerliyoruz. Sürdürülebilir liderlik ve başarı için müşteri, çalışan, dağıtım kanalı, iş ortağı kısacası etkileşim içinde bulunan tüm unsurların "bütünsel deneyimine" odaklanıyoruz. Bunun için platform bazlı iş modellerini benimseyerek, tüm paydaşlarımıza uçta uca dijital, sorunsuz ve eşsiz bir sigortacılık deneyimi yaşatmayı amaç edindik.

Müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve satış kanallarımızdan oluşan değer zincirinin tüm bileşenlerini entegre bir platformda bir araya getiren Türkiye'nin ilk sigortacılık ve emeklilik süper mobil uygulaması olan Türkiye Sigorta Müşteri Platformunu hayata geçirdik. "Sigorta deneyimini sonra'dan önce'ye taşıma" vizyonumuzla sigortayı proaktif bir perspektifle somutlaştırmayı amaçlayan platformumuzda, gelişen teknolojinin sağladığı çoğu imkânı kullanıyoruz. Yaptığımız geliştirmeler sayesinde herhangi bir süreçteki değişiklikleri çok kolay yönetilebilir hale getirdik. Platformumuz içerisindeki 50'den fazla iş ortağımızla 100'den fazla hizmeti sadece sigortalılarımızla değil, adımıza yakışır şekilde tüm Türkiye ile buluşturduk.

Genel Müdür'ün Mesajı

Tasarruf ekonomisinin temeli olan sigortacılığı ülkemizde hak ettiği seviyelere çıkarmak için çalışacağız.

2022 yılında başarılarımızı ödüllerle taçlandırdık.

Türkiye Hayat Emeklilik olarak işimize verdiğimiz değer ve emeklerimizin sonucu olarak 2022 yılında birçok farklı alanda ödüllere layık görüldük. Müşteri platformumuz Gartner Eye on Innovation ödüllerinde ikincilik ödülü alırken, Asia Awards'dan Yılın Dijital Sigortacılık Girişimi ödülünü aldı.

Bunun yanında, Şikayetvar tarafından düzenlenen kusursuz müşteri deneyimi yaşatan markaların belirlendiği ACE Awards töreninde Altın ödülün sahibi olduk. ALFA Awards Bireysel Emeklilik kategorisinde yılın En İyi Müşteri Markası ödülüne layık görüldük. Türkiye'nin ilk ve tek inovasyona dayalı sigortacılık ödül programı olan Smart-i Awards'ta Fark Yaratıcılar kategorisinde "Yedi Şehir Yedi İyi İnsan" projesiyle Gümüş Smart-i ödülünü aldık.

Geleceğe doğru...

Kurulduğumuz günden beri sahip olduğumuz değerleri, kıymetleri geliştirmek ve büyütmek, ülkemiz, vatandaşlarımız, çalışanlarımız, hissedarlarımız ve yatırımcılarımız için daha fazla değer üretmek ve bunu sürdürülebilir kılmak en önemli amacımız. Bu kapsamda, önümüzdeki dönemde öncelikli hedeflerimiz; sigortalılarımızla bağımızı daha da güçlendirmek, sürdürülebilir liderlik anlayışı ile sağlıklı ve kârlı büyümemizi devam ettirmek ve pazar payımızı artırmak olacak.

Sigortacılığı yeniden tanımlarken, kişiselleştirilmiş çözümlere ve sigortayı somutlaştırmaya odaklanarak, sigorta farkındalığını artıracak ve tasarruf ekonomisinin temeli olan sigortacılığı ülkemizde hak ettiği seviyelere çıkarmak için çalışacağız.

Teknolojinin ve dijitalleşmenin sağladığı rekabet avantajlarını, verimlilik çözümlerini ve operasyonel esneklik yeteneklerini daha fazla değerlendireceğiz. "bütünsel deneyimi" dijital dönüşüm programımıza uygun şekilde stratejik odaklarımızdan biri olarak içselleştirirken bu alandaki yatırımlarımızı artırarak entegre sistemler geliştirmeye devam edeceğiz.

Türkiye Hayat Emeklilik olarak yaklaşık 1.200'ü aşkın çalışanımız, 121 acente ve brokerimiz, 4.448 banka şubemiz ve 31 bölge müdürlüğümüz ile tüm Türkiye'de yaklaşık 10,6 milyon sigortalının hayatlarına dokunmaya, her an yanlarında olmaya devam edeceğiz. Etkin kanal yönetimi anlayışımız çerçevesinde, tüm dağıtım kanallarımızın gelişmesi ve büyümesi için çalışıyoruz. Farklı dinamiklere sahip dağıtım kanallarımızın potansiyeline maksimum ölçüde yaklaşabilmesi için çalışmalar yürüteceğiz.

İlerlediğimiz yoldaki temel odaklarımızdan biri sürdürülebilirlik. "Pozitif Etki için Sigorta" anlayışıyla çevresel ve sosyal etkilere karşı çözümler üretmek üzere belirlediğimiz sürdürülebilirlik hedeflerimiz çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz çalışmaları ilk sürdürülebilirlik raporumuzla taçlandırdık. Kurumsal sürdürülebilirlik yolculuğumuzda, çevreye ve topluma karşı yarattığımız değeri ortaya koymak ve geleceğe daha emin adımlarla ilerleyerek sorumluluğumuzu artırmayı hedefliyoruz. Türkiye Hayat Emeklilik olarak sistemli biçimde çevresel, sosyal ve yönetim risklerini iş modelimize entegre etmek konusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Gelecek planlarımızı hayata geçirmek üzere bir eşik olarak gördüğümüz 2023 yılı, başarılarımızı uluslararası düzeye çıkarma ve uluslararası alanda faaliyet gösteren bir sigorta şirketi olma hedefimize bir adım daha yaklaşacağımız bir yıl olacak.

Çalışanlarımız başta olmak üzere 2022 yılında ortaya koyduğumuz güçlü performansımızda emeği geçen tüm iş ortaklarımıza, sigortalılarımıza, katılımcılarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza destek ve güvenleri için en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Atilla Benli

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ve Genel Müdür

Sürdürülebilir liderlik ve başarı için müşteri, çalışan, dağıtım kanalı, iş ortağı kısacası etkileşim içinde bulunan tüm unsurların **"bütünsel deneyimine"** odaklanıyoruz.

Üst Yönetim



Atilla Benli

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

Darüşşafaka'da lise eğitimi sonrası İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Atilla Benli, Marmara Üniversitesi Sigortacılık Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Aynı bölümde doktora eğitimine devam etmektedir. Kariyerine Garanti Bankası'nda Denetçi olarak başlayan Benli, aynı şirkette Şube ve Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra, Garanti Sigorta'da Mali İşler, Operasyon ve Broker Dağıtım Satış Kanalı'nda çeşitli birimlerden sorumlu Birim Müdürü olarak görevini yürüten Benli, 2007 yılında BNP Paribas Cardif şirketinde Mali İşler Yönetimi, İnsan Kaynakları, Hasar ve Hukuk Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Ardından, Groupama Sigorta ve Groupama Hayat & Emeklilik bünyesinde Hasar Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Benli, Vakıf Emeklilik'te Satış, Finans ve Mali İşler, İnsan Kaynakları, Teknik ve Aktüerya Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2016 yılında Zurich Sigorta'da Hasar Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine başlayan Atilla Benli, 2018 yılından itibaren ise Zurich Sigorta'da Satış ve Dağıtım Kanalları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür.

16 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Güneş Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak göreve başlayan Benli; sigorta şirketlerinin birleştirilmesine yönelik geçiş döneminde aldığı üst görevlendirme ile birlikte ilgili sigorta şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. 31 Ağustos 2020 tarihinde sigorta şirketleri ve 1 Eylül 2020 tarihinde emeklilik şirketlerinin birleşmesiyle Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik İcra Kurulu Başkanı olmuştur. 15 Aralık 2020 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı görevinin yanında Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Genel Müdürü görevini üstlenmiştir. 31 Mart 2021 tarihinden bu yana Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü görevlerini yürütmektedir.

Benli aynı zamanda Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği Başkanı, Güvence Hesabı Yönetim Komitesi Başkanı, TARSİM Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi Yönetim Kurulu Başkanı, JCR Avrasya Derecelendirme Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini sürdürmektedir. TVF Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Türk P&I Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini yürüten Benli; Avrupa Konseyi Emeklilik Rezerv Fonu, Emeklilik Gözetim Merkezi'nde Yönetim Kurulu Üyesi görevlerine de devam etmektedir.



Bilal Türkmen

Genel Müdür Yardımcısı

2011 yılında Akdeniz Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Bilal Türkmen, 2021 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetici İşletme Yüksek lisans programını (Executive MBA) tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 2010 yılında Almanya'da yönetim danışmanlık firması Atheneum Partners'da Analist olarak başlamış, ardından sigortacılık sektörüne geçiş yaparak, Aksigorta'da acenteler satış uzmanı olarak çalışmıştır. 2012-2018 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü'nde Hazine Uzmanı olarak görev yapan Türkmen, 2018 yılında DASK'ın Teknik İşleticisi konumundaki Eureko Sigorta'da, DASK Genel Sekreter Yardımcılığı görevini yürütmüştür.

2019 yılında Güneş Sigorta'ya Grup Müdürü olarak katılmış, Haziran 2020'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Strateji, Dijital Dönüşüm ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam eden Türkmen, aynı zamanda Türk P ve I Sigorta ve OSEM Sertifikasyon Yönetim Kurulu Üyesidir.



Fatih Yıldız

Genel Müdür Yardımcısı

2003 yılında Cumhuriyet Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden ikincilikle mezun olan Fatih Yıldız, 2022 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi Yüksek Lisans (MBA) programını tamamlamıştır.

İş hayatına 2005 yılında Finansbank'ta başlamıştır. 2007-2018 yılları arasında Yıldız Holding Perakende Grubu'nda sırasıyla; Bizim Toptan Satış Mağazaları'nda, İnsan Kaynakları Uzmanı ve İnsan Kaynakları ve Eğitim Yöneticisi, 2013-2015 yılları arasında Şok Marketleri'nde İnsan Kaynakları Yöneticisi ve 2015-2018 yılları arasında Yıldız Holding Perakende Grubu bünyesinde şirket birleşme ve satın alma süreçlerinde aktif görev aldığı Bizim Toptan Satış Mağazaları'nda İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmıştır. 2018 - 2019 yılları arasında Bereket Sigorta ile Bereket Hayat ve Emeklilik İnsan Kaynakları Müdürü görevini yürütmüştür.

2019 yılında Güneş Sigorta'ya Grup Müdürü olarak katılan Yıldız, Haziran 2020'de Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Sigorta ve Emeklilik şirketlerinin birleştirilmesi projesinde birleşme, değişim ve kültürel dönüşüm süreçlerini yönetmiştir. Halen, Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik İnsan Kaynakları, Eğitim, Tedarik ve İdari Hizmetler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



Murat Süzer

Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 2010 yılında mezun olan Murat Süzer, Yüksek Lisansını 2019-2020 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programında tamamlamıştır.

Süzer, iş hayatına 2010 yılında uluslararası denetim ve danışmanlık firması olan KPMG'de başlamıştır. Sigorta sektöründe yürütülen finansal denetim projelerinde asistan, kıdemli uzman ve müdür olarak görev alan Süzer, sektörel ve finansal yönetimle ilgili yurt içinde ve yurt dışında pek çok eğitime katılmış, yurt dışı projelere destek vermiştir.

Şubat 2016'da Güneş Sigorta'da Muhasebe ve Finansal Raporlama Müdürü olarak göreve başlayan Süzer, Mayıs 2019'dan itibaren Tahsilat Müdürlüğü, Genel Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Teknik Muhasebe Müdürlüğü birimlerinden sorumlu Mali İşler Grup Müdürü olarak görev almıştır.

Sigorta ve emeklilik şirketlerinin birleşmesi ile beraber Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat ve Emeklilik şirketlerinin Mali İşler Direktörlüğü görevini üstlenen Süzer, 15 Aralık 2020'de Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat ve Emeklilik Finansal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM) ve SPK İleri Seviye (Düzyey 3) lisansı bulunmaktadır.

Süzer, Türk P ve I Yönetim Kurulu, OSEM Sertifikasyon Yönetim Kurulu ve Kıbrıs Müdürlük Kurulu üyesidir.



Nurcan Tunçdöken

Genel Müdür Yardımcısı

1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Nurcan Tunçdöken, 1991-2008 yılları arasında Güven Sigorta'da Bilgi Teknolojileri Departmanı'nda Yöneticilik yapmıştır. Tüm sigortacılık paketinin analiz, tasarım, yazılım geliştirme çalışmalarını yapmış, şirket içi süreçlerin hazırlanmasında görev almış ve nihayetinde uç kullanıcı eğitimlerini vermiştir.

2008-2009 yılları arasında Groupama Sigorta'da Bilgi Teknolojilerinde Finansal Projeler Yöneticiliği yapmıştır. Groupama Sigorta, Güven Sigorta, Başak Emeklilik ve Güven Hayatın Birleşim çalışmalarında Proje Yöneticiliği ve Yazılım Geliştirme Yöneticiliği yapmıştır.

2009-2019 tarihleri arasında Ziraat Sigorta, Ziraat Hayat ve Emeklilik Bilgi Teknolojileri Grup Yöneticisi olarak çalışmıştır. Şirketin kuruluş çalışmalarında ve Bilgi Teknolojileri yapılanmasında görev almıştır. Bu kapsamda, şirketin ilgili departmanlarının kullanacağı tüm sigortacılık paketinin ve modüllerin; analiz, tasarım, yazılım geliştirme çalışmalarını yönetmiş, uygulamaları devreye almış şirket içi süreçlerin hazırlanmasında aktif olarak görev almıştır.

2019-2021 tarihleri arasında Ziraat Teknoloji'de Yurtiçi İştirakler Portföy Yöneticisi olarak çalışmıştır. Ziraat Finans Grubu içerisinde yer alan tüm şirketlerin teknolojik ihtiyaçlarının; taleplerinin ve projelerinin, Ziraat Teknoloji ve ilgili BT tedarikçilerinden hizmet alınarak gerçekleştirilmesi ve koordinasyonunda aktif olarak görev almıştır.

Sigorta ve emeklilik şirketlerinin birleşme projesinde sponsorluk ve proje yöneticiliği yapmıştır. 1 Ekim 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Bankasürans Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Tunçdöken, 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla Bankasürans ve Satış Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Remzi Duman

Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi Matematik ve Aktüerya Matematiği Bölümlerinden 2003 yılında mezun olan Remzi Duman, kariyerine 2004 yılında Eureka Sigorta Reasürans Müdürlüğü'nde Yetkili olarak başlamış, aynı müdürlükte 2007 yılında Yönetmen ve 2013 yılından itibaren Reasürans, Özel Riskler ve Kredi Sigortaları Direktörü olarak görev almıştır. Duman, 2017 yılında Halk Sigorta'da Teknikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. Ekim 2018 itibarıyla IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği şirketinde Teknik, Operasyon, Reasürans ve Hasar Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Duman, Mayıs 2019'da Güneş Sigorta'da Teknikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Haziran 2020'de Güneş Sigorta, Ziraat Sigorta ve Halk Sigorta şirketlerinde Teknik ve Hasar Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

31 Ağustos 2020 tarihinde sigorta şirketlerinin birleşmesiyle Türkiye Sigorta Teknik ve Hasar Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamıştır. 2 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Duman aynı zamanda Türkiye Motorlu Taşıt Bürosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Türk P ve I Yönetim Kurulu üyesi görevlerine de devam etmektedir.

Üst Yönetim



Sevda Mersin Hendem
Genel Müdür Yardımcısı

2006 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Sevda Mersin Hendem, iş hayatına 2006 yılında Workcube E-İş Sistemleri'nde Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak başlamış; şirkette çok sayıda ERP dönüşüm projesinde Yazılımcı, Analist, Proje Yöneticisi ve Yazılım Geliştirme Direktörü olarak çalışmıştır. 2014-2018 yılları arası Pronet Güvenlik'te Yazılım Geliştirme Müdürü olarak görev alan Hendem, 2018 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü olarak atanmıştır. Genel Müdürlüğün kurulması ve dönüşüm projeleri ile 1 milyon Yazılımcı, Açık Kaynak Dönüşümü, Kamu Bütünleşik ERP Sistemi ve Ortak Büyük Veri Platformu projeleri gibi çok sayıda projeyi yürütmüştür.

1 Ekim 2021 tarihinde itibaren Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



Şebnem Ulusoy
Genel Müdür Yardımcısı

1992 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve Ankara Barosu'ndaki stajını tamamlayarak 1993'te avukatlık ruhsatını almıştır. Şebnem Ulusoy 1995 yılında kazandığı Jean Monnet burs programıyla University of Kent at Canterbury'de Avrupa Birliği Hukuku'nda yüksek lisans eğitimini 1996'da tamamlamıştır.

1994 yılında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, olarak görev yapan Ulusoy Ocak-Nisan 2000 tarihinde Brüksel'de Avrupa Birliği Komisyonu'nun sigortacılık biriminde (DG Internal Market) meslek memuru olarak staj yapmıştır. Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü'nde 1995-2002 yılları arasında Hazine Uzmanı ve 2002 yılından itibaren Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008-2010 yılları arasında yerli ve yabancı yatırımcılara Türkiye'de hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmeti sunan Paksoy Hukuk Bürosunda Kıdemli Avukat olarak çalışmıştır. 2010 yılı itibarıyla Groupama Sigorta ve Groupama Emeklilik'te Hukuk ve Genel Sekreterlikten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Ulusoy, aynı zamanda Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği Hukuk Komitesi Üyesi olarak çalışmıştır. 10 Ağustos 2020 itibarıyla Güneş Sigorta Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Ulusoy; 1 Eylül 2020 itibarıyla Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Ulusoy aynı zamanda; Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği Hayat ve Emeklilik Yönetim Komitesi Üyesi görevine de devam etmektedir.



Gürdoğan Yurtsever
İç Sistemler Başkanı

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Gürdoğan Yurtsever, İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır.

1995 yılında Tütünbank (Yaşarbank) Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Yurtsever, aynı kurumda Yetkili Müfettiş Yardımcısı ve Müfettiş olarak görev almıştır. Yurtsever, daha sonra Tekstilbank (ICBC Turkey Bank)'da Müfettiş, Yönetici ve Üst Düzey Yönetici görevlerinde bulunmuş; İç Kontrol ve Uyum Başkanı, Finansal Grup ve Banka Uyum Görevlisi olarak görev yapmıştır.

Çeşitli sivil toplum örgütlerinde yöneticilik görevleri üstlenen Yurtsever, Mevzuat Uyum Derneği (Compliance Association) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) 2014-2016 dönemi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda Fütüristler Derneği Denetim Kurulu Başkanı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği (TMUD) Yönetim Kurulu Üyesi ve İç Denetim Dergisi Genel Yayın Yönetmeni'dir. Yurtsever'in ikisi Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından yayımlanmış toplam beş kitabı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra çeşitli dergilerde birçok meslekî yazı ve makalesi yayımlanmış, çeşitli kitaplara editörlük yapmıştır. Ekonomi ve Finans Dergisi Turcomoney'de aylık köşe yazılan yazar Yurtsever, çeşitli üniversitelerde lisans ve yüksek lisans seviyesinde dersler vermektedir. Yurtsever, Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir (SMMM), Bağımsız Denetçi, Risk Yönetimi Güvencesi Uzmanı (CRMA), Sertifikalı Suistimal İnceleme Uzmanı (CFE) ruhsat ve sertifikaları ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar, Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

Yurtsever, Ocak 2022'den itibaren Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat ve Emeklilik İç Sistemler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim Değişiklikleri

15 Aralık 2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güray Çelik ve Volkan Sinan 1 Mart 2022 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

İç Denetim, Risk Yönetimi, İç Kontrol, Mevzuat Uyum ve Aktüerya Yöneticileri

Erhan Yavuz

İç Denetim Müdürü

Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Erhan Yavuz, Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nde başladığı doktora eğitimine ise halen İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nde tez aşamasından devam etmektedir. 2007 yılında Türkiye Halk Bankası İç Kontrol Daire Başkanlığı'nda çalışma hayatına başlayan Yavuz, 10 yıl süren bankacılık deneyiminin ardından 2017 yılında Halk Hayat ve Emeklilik'e İç Denetim Müdürü olarak atanmıştır.

Emeklilik şirketlerinin 1 Eylül 2020 tarihinde birleşmesi ile birlikte de aynı görevi Türkiye Hayat ve Emeklilik bünyesinde sürdürmeye devam etmektedir. Yavuz, Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) üyesi olup aynı zamanda Türkiye Sigorta Birliği bünyesinde faaliyet gösteren İç Sistemler Çalışma Grubu'nun dönem başkanlığını yürütmektedir.

Levent Tolunay

Risk Yönetimi Müdürü

2011 yılında Adnan Menderes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü ve 2021 yılında Marmara Üniversitesi Sigortacılık Yüksek Lisans Programı mezunu olan Levent Tolunay, iş hayatına 2014 yılında Güneş Sigorta Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 2017-2021 yılları arasında Müfettiş unvanıyla çalışan Tolunay, Mart-Ekim 2021 döneminde Türkiye Sigorta CEO Ofis Direktörlüğünde Yönetici unvanıyla, Ekim 2021 - Mayıs 2022 dönemleri arasında Türkiye Sigorta Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğünde Müdür unvanıyla görev yapmıştır. Tolunay, Mayıs 2022'den bu yana Türkiye Sigorta Risk Yönetimi Direktörlüğünde Risk Yönetimi Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Tolunay, Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) üyesidir.

Burak Köse

İç Kontrol Yöneticisi

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Burak Köse iş hayatına 2005 yılında Moore Stephens Turkey Bağımsız Denetim Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, 2008 yılında Müfettiş unvanıyla devam etmiştir. 2008-2014 yıllarında Cigna Finans Sigorta İç Denetim Bölümünde Yönetici unvanıyla görev yapmıştır.

2014 yılında Vakıf Emeklilik'te İç Denetim Bölümünde Yönetici unvanıyla göreve başlayan Köse, emeklilik şirketlerinin birleşmesi ile beraber 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren Türkiye Hayat Emeklilik İç Kontrol Müdürlüğünde Yönetici olarak görevine devam etmektedir. Köse, SMMM, CRMA sertifikalarına sahip ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) üyesidir.

Gözde Ayvazoğlu Şenyurt

Uyum Müdürü

Anadolu Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Haziran 2001'de Güneş Sigorta'da Mali İşler Yönetimi Tahsilat Müdürlüğü'nde başlamıştır. Aynı müdürlükte 2006-2013 yılları arasında Yöneticilik yapan Ayvazoğlu Şenyurt, 2013-2014 yılları arasında Rücu Müdürü, 2014 yılından itibaren Mevzuat Uyum Müdürü ve MASAK Uyum Görevlisi olarak görevini yürütmüştür. Ağustos 2020'den itibaren Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat ve Emeklilik Mevzuat Uyum Müdürü, Türkiye Sigorta MASAK Uyum Görevlisi olarak görevlerine devam etmektedir. Ayvazoğlu Şenyurt aynı zamanda; Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği MASAK İnceleme ve Araştırma Komite Üyesidir.

Ozan Uygur

Aktüerya Yöneticisi

Hacettepe Üniversitesi Fen Fakültesi Aktüerya Bilimleri Bölümü mezunu olan Ozan Uygur iş hayatına 2013 yılında Vakıf Emeklilik'te Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Emeklilik şirketlerinin birleşmesi ile beraber 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren Risk Yönetimi, İç Kontrol, Kurumsal Uyum birimlerinde çalışan Uygur, 2022 yılı itibarıyla Türkiye Sigorta ve Türkiye Hayat Emeklilik İç Sistemler Aktüerya Müdürlüğü'ne birim yöneticisi olarak atanmıştır.

Uygur, Stajyer Aktüer unvanına sahiptir.

Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu

Genel Müdür

